# Artigo 11 da Instrução CVM 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada

Declaração quanto aos Valores Mobiliários da Flex Gestão de Relacionamentos S.A. detidos pela Companhia, por suas Controladas, pelos Acionistas Controladores, pelos Membros do Conselho de Administração, da Diretoria, do Conselho Fiscal (se houver) e de quaisquer Órgãos com Funções Técnicas ou Consultivas

- ( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.
- (x) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.

| Denominação                   | o da Companhia: F  | lex Gestão de Rela                  | cionamentos S.   | Α.                                     |       |
|-------------------------------|--|-------------------------------------|------------------|--|-------|
| Grupo e<br>Pessoas<br>Ligadas | (X) Acionistas Controladores   | ( )<br>Conselho de<br>Administração | ( )<br>Diretoria | ( )<br>Companhia e suas<br>Controladas |       |
|                               |  | Saldo Inici                         | al               |  |       |
| Valor                         |  |                                     | Quantidade       | % de participação                      |       |
| Mobiliário/<br>Derivativo     | Características dos Títulos  |                                     |                  | Mesma<br>Espécie/Classe                | Total |
| Ações                         | Ações ordinárias detidas por acionistas controladores, signatários de acordo de acionistas |                                     | 3.248.533        | 100%                                   | 100%  |
|                               |  | Movimentações                       | no Mês           |  |       |
| Valor                         |  |                                     | Quantidade       | % de participação                      |       |
| Mobiliário/<br>Derivativo     | Características dos Títulos  |                                     |                  | Mesma<br>Espécie/Classe                | Total |
| -                             | -  |                                     | -                | -                                      | -     |
|                               |  | Saldo Fina                          | ıl               |  |       |
| Valor                         |  |                                     |                  | % de participação                      |       |
| Mobiliário/<br>Derivativo     | Características dos Títulos  |                                     | Quantidade       | Mesma<br>Espécie/Classe                | Total |
| Ações                         | Ações ordinárias detidas por acionistas controladores, signatários de acordo de acionistas |                                     | 3.248.533        | 100%                                   | 100%  |

# Artigo 11 da Instrução CVM 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada

Declaração quanto aos Valores Mobiliários da Flex Gestão de Relacionamentos S.A. detidos pela Companhia, por suas Controladas, pelos Acionistas Controladores, pelos Membros do Conselho de Administração, da Diretoria, do Conselho Fiscal (se houver) e de quaisquer Órgãos com Funções Técnicas ou Consultivas

- ( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.
- (x) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.

| <u>Denominação</u> | da Companhia: F                                | <u>lex Gestão de Rela</u> | cionamentos S.   | Α.                                     |       |
|--------------------|--|---------------------------|------------------|--|-------|
| Grupo e            | ( ) (X) Acionistas Controladores Administração |                           | ( )<br>Diretoria | ( )<br>Companhia e suas<br>Controladas |       |
| Pessoas            |  |                           |                  |  |       |
| Ligadas            |  |                           |                  |  |       |
|                    |  | Saldo Inicia              | al               |  |       |
| Valor              | Características dos Títulos                    |                           |                  | % de participação                      |       |
| Mobiliário/        |  |                           | Quantidade       | Mesma                                  | Total |
| Derivativo         |  |                           |                  | Espécie/Classe                         |       |
| Ações              | Ordinárias (1)                                 |                           | 0,0              | 0,0%                                   | 0,0%  |
|                    |  | Movimentações             | no Mês           |  |       |
| Valor              | Características dos Títulos                    |                           |                  | % de participação                      |       |
| Mobiliário/        |  |                           | Quantidade       | Mesma                                  | Total |
| Derivativo         |  |                           |                  | Espécie/Classe                         |       |
| -                  | -  |                           | -                | -                                      | -     |
| •                  |  | Saldo Fina                | 1                |  |       |
| Valor              |  |                           |                  | % de participação                      |       |
| Mobiliário/        | Característica                                 | s dos Títulos             | Quantidade       | Mesma                                  | T-4-1 |
| Derivativo         |  |                           |                  | Espécie/Classe                         | Total |
| Ações              | Ordinárias (1)                                 |                           | 0,0              | 0,0%                                   | 0,0%  |
| Açoes              | Ordinari                                       | as (1)                    | 0,0              | 0,0%                                   | 0,0   |

# Artigo 11 da Instrução CVM 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada

Declaração quanto aos Valores Mobiliários da Flex Gestão de Relacionamentos S.A. detidos pela Companhia, por suas Controladas, pelos Acionistas Controladores, pelos Membros do Conselho de Administração, da Diretoria, do Conselho Fiscal (se houver) e de quaisquer Órgãos com Funções Técnicas ou Consultivas

- ( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.
- (x) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.

|                | / La compania :  | lex Gestão de Rela | Cionamentos el   | 7.1                                    |         |
|----------------|--|--------------------|------------------|--|---------|
| Grupo e        | ( ) ( ) Acionistas Conselho de Controladores Administração |                    | (X)<br>Diretoria | ( )<br>Companhia e suas<br>Controladas |         |
| Pessoas        |  |                    |                  |  |         |
| Ligadas        |  |                    |                  |  |         |
|                |  | Saldo Inicia       | al               |  |         |
| Valor          | Características dos Títulos                                |                    | Quantidade       | % de participação                      |         |
| Mobiliário/    |  |                    |                  | Mesma                                  | T-4-1   |
| Derivativo     |  |                    | 1                | Espécie/Classe                         | Total   |
| Ações          | Ordinárias (1)   |                    | 0,0              | 0,0%                                   | 0,0%    |
|                |  | Movimentações      | no Mês           |  |         |
| Valor          | Características dos Títulos                                |                    | Quantidade       | % de participação                      |         |
| Mobiliário/    |  |                    |                  | Mesma                                  | Total   |
| Derivativo     |  |                    |                  | Espécie/Classe                         |         |
| -              | -  |                    | -                | -                                      | -       |
|                |  | Saldo Fina         | I                |  |         |
| Valor          |  |                    |                  | % de participa                         | ção     |
| Mobiliário/    | Características dos Títulos                                |                    | Quantidade       | Mesma                                  | Take!   |
| Derivativo     |  |                    |                  | Espécie/Classe                         | Total   |
| Ações          | Ordinárias (1)   |                    | 0,0              | 0,0%                                   | 0,0%    |
| (1) Exclui pai | rticipações acionária                                      | as detidas por dir | etores, por me   | io de sociedades p                     | or eles |
|                | jue também são acio  |                    |                  |  |         |

# Artigo 11 da Instrução CVM 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada

Declaração quanto aos Valores Mobiliários da Flex Gestão de Relacionamentos S.A. detidos pela Companhia, por suas Controladas, pelos Acionistas Controladores, pelos Membros do Conselho de Administração, da Diretoria, do Conselho Fiscal (se houver) e de quaisquer Órgãos com Funções Técnicas ou Consultivas

- ( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.
- (x) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.

| Denominação                   | da Companhia: F                    | lex Gestão de Rela                  | cionamentos S.    | A.                                     |       |
|-------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|--|-------|
| Grupo e<br>Pessoas<br>Ligadas | ( )<br>Acionistas<br>Controladores | ( )<br>Conselho de<br>Administração | ( )<br>Diretoria  | (X)<br>Companhia e suas<br>Controladas |       |
|                               |                                    | Saldo Inicia                        | al                |  |       |
| Valor                         | Características dos Títulos        |                                     | Quantidade        | % de participação                      |       |
| Mobiliário/<br>Derivativo     |                                    |                                     |                   | Mesma<br>Espécie/Classe                | Total |
| Ações                         | Ordinárias                         |                                     | 0,0               | 0,0%                                   | 0,0%  |
|                               |                                    | Movimentações                       | no Mês            |  |       |
| Valor                         |                                    |                                     | Quantidade        | % de participação                      |       |
| Mobiliário/<br>Derivativo     | Características dos Títulos        |                                     |                   | Mesma<br>Espécie/Classe                | Total |
| -                             | -                                  |                                     | -                 | -                                      | -     |
|                               |                                    | Saldo Fina                          | ı                 |  |       |
| Valor                         |                                    |                                     | % de participação |  |       |
| Mobiliário/<br>Derivativo     | Característica                     | s dos Títulos                       | Quantidade        | Mesma<br>Espécie/Classe                | Total |
| Ações                         | Ordina                             | árias                               | 0,0               | 0,0%                                   | 0,0%  |