

Flex – Gestão de Relacionamentos S.A.  
Relacionamentos Inteligentes

---

# INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

30 DE JUNHO DE 2022

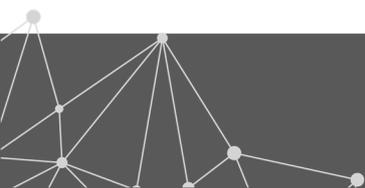
CONTATO  
[ri@flexcontact.com.br](mailto:ri@flexcontact.com.br)

[www.flexcontact.com.br/investidores](http://www.flexcontact.com.br/investidores)

# ÍNDICE

INTRODUÇÃO.....	4
ALCANCE DA REVISÃO.....	4
CONCLUSÃO SOBRE AS INFORMAÇÕES INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS .....	5
OUTROS ASSUNTOS - DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO .....	5
<b>BALANÇOS PATRIMONIAIS.....</b>	<b>7</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS .....</b>	<b>9</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS .....</b>	<b>10</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES .....</b>	<b>11</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES .....</b>	<b>12</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....</b>	<b>13</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA .....</b>	<b>14</b>
<b>DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO.....</b>	<b>15</b>
<b>1. CONTEXTO OPERACIONAL .....</b>	<b>16</b>
1.1 DESCRIÇÃO DA SOCIEDADE:.....	16
<b>2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS.....</b>	<b>17</b>
2.1 IMPACTOS DO COVID-19 (CORONAVÍRUS): .....	18
2.2 PLANO DE TRANSFORMAÇÃO .....	19
<b>3. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS .....</b>	<b>22</b>
<b>4. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....</b>	<b>22</b>
4.1. FATORES DE RISCO FINANCEIRO.....	22
4.2. GESTÃO DE CAPITAL .....	26
4.3. ESTIMATIVA DO VALOR JUSTO.....	27
<b>5. APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS .....</b>	<b>28</b>
<b>6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA.....</b>	<b>29</b>
<b>7. QUALIDADE DO CRÉDITO DOS ATIVOS FINANCEIROS.....</b>	<b>30</b>
<b>8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....</b>	<b>30</b>
<b>9. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....</b>	<b>31</b>
<b>10. IMPOSTOS A RECUPERAR.....</b>	<b>31</b>
<b>11. INVESTIMENTOS.....</b>	<b>32</b>
<b>12. IMOBILIZADO .....</b>	<b>33</b>
<b>13. INTANGÍVEL .....</b>	<b>35</b>
<b>14. FORNECEDORES.....</b>	<b>37</b>

15.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS .....	37
16.	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS .....	40
17.	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS .....	41
18.	PROVISÕES .....	46
19.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	47
20.	RECEITA OPERACIONAL.....	48
21.	CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA E FUNÇÃO .....	48
22.	RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS .....	49
23.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	49
24.	PREJUÍZO POR AÇÃO.....	50
25.	COBERTURAS DE SEGUROS.....	50
26.	ARRENDAMENTOS .....	50
27.	PARTES RELACIONADAS .....	52





KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Av. Prof. Othon Gama D'êça, 677 -  
Salas 603, 604 e 605 - Centro - Ed. The Office  
88015-240 - Florianópolis/SC - Brasil  
Caixa Postal 1420  
88010-970 - Florianópolis/SC - Brasil  
Telefone +55 (48) 3205-5300  
kpmg.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
**Flex Gestão de Relacionamentos S.A.**  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Flex Gestão de Relacionamentos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Ênfase - Incerteza relevante sobre a continuidade operacional**

Chamamos a atenção para a nota explicativa 2.2 às informações contábeis intermediárias, que indica que a Companhia incorreu no prejuízo de R\$ 65.941 mil durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e, nessa data, o passivo circulante consolidado excedeu o total do ativo circulante consolidado em R\$ 220.760 mil. Nessa data também a Companhia apresentou patrimônio líquido negativo de R\$ 81.759 mil. Conforme apresentado na nota explicativa 2.2, esses eventos ou condições, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.



### **Valores correspondentes**

Os valores correspondentes relativos aos balanços patrimoniais, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2021 foram anteriormente auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 31 de março de 2022 sem modificação e às demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado e do resultado abrangente do período de seis meses e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses do trimestre findo em 30 de junho de 2021 foram anteriormente revisados por outros auditores independentes que emitiram relatório datado em 13 de agosto de 2021, sem modificação. Os valores correspondentes relativos às Demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, foram submetidos aos mesmos procedimentos de revisão por aqueles auditores independentes e, com base em sua revisão, aqueles auditores emitiram relatório reportando que não tiveram conhecimento de nenhum fato que os levasse a acreditar que a DVA não foi elaborada, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Florianópolis, 31 de agosto de 2022

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SC-000190/F-9

Luis Claudio de Oliveira Guerreiro  
Contador CRC-RJ 093679/O-1

# BALANÇOS PATRIMONIAIS

30 de junho de 2022 e 31 de dezembro 2021  
(Em milhares de reais – R\$)

## ■ ATIVO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	8	16.617	33.782	16.962	34.391
Aplicações financeiras		4.724	5.051	4.724	7.008
Contas a receber de clientes	9	109.670	137.786	123.797	143.281
Impostos a recuperar	10	7.292	7.186	7.515	7.348
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	10	10.110	9.321	10.208	9.405
Partes relacionadas	27	29.091	11.814	6.248	-
Outros créditos		8.585	12.233	8.928	12.597
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>186.089</b>	<b>217.173</b>	<b>178.382</b>	<b>214.030</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
Contas a receber de clientes	9	13.993	19.848	13.993	19.848
Partes Relacionadas	27	12.081	-	12.081	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	-	-	351	351
Outros créditos		1.072	1.072	1.097	1.099
Depósitos judiciais	18	6.171	5.668	6.171	5.668
		<b>33.317</b>	<b>26.588</b>	<b>33.693</b>	<b>26.966</b>
Investimentos	11	24.521	31.880	402	402
Imobilizado	12	56.105	61.372	60.940	64.502
Intangível	13	51.742	55.380	97.215	98.804
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>165.685</b>	<b>175.220</b>	<b>192.250</b>	<b>190.674</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>351.774</b>	<b>392.393</b>	<b>370.632</b>	<b>404.704</b>

## ■ PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>					
Fornecedores	14	17.303	18.960	21.035	20.372
Empréstimos e financiamentos	15	125.813	100.320	125.813	100.320
Obrigações trabalhistas	16	81.854	46.849	88.227	52.319
Obrigações tributárias	17	146.582	48.735	148.435	49.416
Imposto de renda e contribuição social a recolher	17	2.590	2.794	3.055	3.361
Aquisição de controladas	11	2.032	2.714	2.032	2.714
Instrumentos financeiros derivativos	4.1c	846	353	846	353
Outras contas a pagar		3.055	1.292	4.183	2.290
Arrendamentos mercantis	26	5.287	6.277	5.516	6.506
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>385.362</b>	<b>228.294</b>	<b>399.142</b>	<b>237.651</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>					
Empréstimos e financiamentos	15	7.768	62.605	7.768	62.605
Obrigações tributárias	17	23.444	104.104	25.622	104.520
Imposto de renda e contribuição social a recolher	17	1.618	1.267	1.618	1.267
Provisões para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	18	2.177	1.845	2.177	1.845
Outras contas pagar		-	-	682	233
Arrendamentos mercantis	26	13.164	10.096	15.382	12.401
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>48.171</b>	<b>179.917</b>	<b>53.249</b>	<b>182.871</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social	19	65.000	65.000	65.000	65.000
Reserva legal		1.010	1.010	1.010	1.010
Ajuste de avaliação patrimonial		(2.133)	(2.133)	(2.133)	(2.133)
Prejuízos acumulados		(145.636)	(79.695)	(145.636)	(79.695)
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>(81.759)</b>	<b>(15.818)</b>	<b>(81.759)</b>	<b>(15.818)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>351.774</b>	<b>392.393</b>	<b>370.632</b>	<b>404.704</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

# DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receita operacional líquida	20	220.500	259.071	230.808	265.225
Custo dos serviços prestados	21	(168.650)	(182.249)	(175.940)	(187.926)
<b>Lucro bruto</b>		<b>51.850</b>	<b>76.822</b>	<b>54.868</b>	<b>77.299</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>					
Despesas com vendas	21	(130)	(603)	(134)	(623)
Despesas administrativas e gerais	21	(74.423)	(71.635)	(83.492)	(74.221)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(7.359)	(2.330)	-	-
Outras receitas operacionais	21	730	2.262	156	2.197
<b>LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL</b>		<b>(29.332)</b>	<b>4.516</b>	<b>(28.602)</b>	<b>4.652</b>
Despesas financeiras	22	(37.702)	(17.255)	(38.448)	(17.380)
Receitas financeiras	22	1.093	247	1.109	266
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>		<b>(65.941)</b>	<b>(12.492)</b>	<b>(65.941)</b>	<b>(12.462)</b>
Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente	23				
Imposto de renda e contribuição social corrente		-	-	-	(30)
Imposto de renda e contribuição social diferido		-	-	-	-
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(65.941)</b>	<b>(12.492)</b>	<b>(65.941)</b>	<b>(12.492)</b>
<b>Prejuízo básico e diluído por ações - em R\$ por ação</b>	24	<b>(20,30)</b>	<b>(3,84)</b>	<b>(20,30)</b>	<b>(3,84)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

# DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Períodos de três meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		01/04/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021
Receita operacional líquida	20	102.163	129.262	109.374	132.053
Custo dos serviços prestados	21	(81.399)	(91.007)	(85.663)	(94.343)
<b>Lucro bruto</b>		<b>20.764</b>	<b>38.255</b>	<b>23.711</b>	<b>37.710</b>
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>					
Despesas com vendas	21	(44)	(331)	(46)	(346)
Despesas administrativas e gerais	21	(38.479)	(38.131)	(43.409)	(39.360)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(2.710)	(1.767)	-	-
Outras receitas operacionais	21	914	1.670	417	1.700
<b>PREJUÍZO OPERACIONAL</b>		<b>(19.555)</b>	<b>(304)</b>	<b>(19.327)</b>	<b>(296)</b>
Despesas financeiras	22	(15.879)	(10.517)	(16.115)	(10.528)
Receitas financeiras	22	(37)	111	(29)	114
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>		<b>(35.471)</b>	<b>(10.710)</b>	<b>(35.471)</b>	<b>(10.710)</b>
Imposto de renda e contribuição social diferido e corrente	23				
Imposto de renda e contribuição social diferido		-	(594)	-	(594)
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(35.471)</b>	<b>(11.304)</b>	<b>(35.471)</b>	<b>(11.304)</b>
<b>Prejuízo básico e diluído por ações - em R\$ por ação</b>	24	<b>(10,92)</b>	<b>(3,48)</b>	<b>(10,92)</b>	<b>(3,48)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias

# DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Prejuízo do período	(65.941)	(12.492)	(65.941)	(12.492)
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>(65.941)</b>	<b>(12.492)</b>	<b>(65.941)</b>	<b>(12.492)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

# DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Períodos de três meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	01/04/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/04/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021
Prejuízo do período	(35.471)	(11.304)	(35.471)	(11.304)
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>(35.471)</b>	<b>(11.304)</b>	<b>(35.471)</b>	<b>(11.304)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais – R\$)

	Atribuível aos acionistas da Controladora				Total
	Capital social	Reserva legal	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>65.000</b>	<b>1.010</b>	<b>(34.906)</b>	<b>(2.133)</b>	<b>28.971</b>
Prejuízo do período	-	-	(12.492)	-	(12.492)
<b>Saldos em 30 de junho de 2021</b>	<b>65.000</b>	<b>1.010</b>	<b>(47.398)</b>	<b>(2.133)</b>	<b>16.479</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>65.000</b>	<b>1.010</b>	<b>(79.695)</b>	<b>(2.133)</b>	<b>(15.818)</b>
Prejuízo do período	-	-	(65.941)	-	(65.941)
<b>Saldos em 30 de junho de 2022</b>	<b>65.000</b>	<b>1.010</b>	<b>(145.636)</b>	<b>(2.133)</b>	<b>(81.759)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

# DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021 – Método indireto  
(Em milhares de reais – R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	23	(65.941)	(12.492)	(65.941)	(12.462)
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>					
Depreciação e amortização	21	15.188	19.643	18.307	21.550
Transferência intercompany		2.019	-	-	-
Provisão para perda de crédito estimada		(63)	(248)	(330)	(202)
Equivalência patrimonial	11	7.359	2.330	-	-
Arrendamentos mercantis		1.508	-	4.303	-
Instrumentos financeiros derivativos		493	147	493	147
Juros sobre passivos financeiros		13.586	7.507	13.586	7.507
Encargos sociais		25.134	-	24.827	-
Provisões		332	13	332	13
		<b>(385)</b>	<b>16.900</b>	<b>(4.423)</b>	<b>16.553</b>
<b>VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS</b>					
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO ATIVO</b>					
Contas a receber		7.214	(6.024)	9.878	(7.925)
Impostos a recuperar		(895)	(2.875)	(970)	(2.908)
Outros créditos		607	(1.835)	632	304
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE PASSIVO</b>					
Fornecedores		(1.657)	(3.572)	663	(3.591)
Obrigações trabalhistas		9.871	11.358	11.081	14.068
Obrigações tributárias		17.334	17.761	20.166	17.526
		1.762	1.690	2.339	1.808
Outras contas a pagar					
Juros pagos		(14.607)	(6.743)	(14.607)	(6.743)
<b>Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais</b>		<b>19.244</b>	<b>26.660</b>	<b>24.759</b>	<b>29.092</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Pagamento de cotas adquiridas de controladas		(614)	(10.246)	(614)	(10.246)
Aplicações financeiras		327	1.011	2.284	1.011
Alienações de ativo imobilizado e intangível		465	-	465	-
Aquisições de ativo imobilizado e intangível		(4.054)	(7.386)	(8.908)	(10.852)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(3.876)</b>	<b>(16.621)</b>	<b>(6.773)</b>	<b>(20.087)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Arrendamentos mercantis pagos		(4.143)	(5.850)	(7.025)	(5.850)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	26.514	7.601	26.514	7.601
Amortização de empréstimos e financiamentos	15	(54.904)	(20.397)	(54.904)	(20.397)
<b>Caixa líquido oriundo das atividades de financiamento</b>		<b>(32.533)</b>	<b>(18.646)</b>	<b>(35.415)</b>	<b>(18.646)</b>
<b>SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>					
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	8	33.782	42.287	34.391	45.136
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	8	16.617	33.680	16.962	35.495
<b>REDUÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(17.165)</b>	<b>(8.607)</b>	<b>(17.429)</b>	<b>(9.641)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

# DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021  
(Em milhares de reais – R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
<b>1. RECEITAS</b>		<b>248.420</b>	<b>290.673</b>	<b>261.363</b>	<b>298.965</b>
Vendas de serviços	20	247.808	288.107	259.530	296.427
Outras receitas operacionais		675	2.319	2.163	2.384
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		(63)	247	(330)	154
<b>2. INSUMOS E SERVIÇOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>		<b>(40.192)</b>	<b>(45.670)</b>	<b>(46.025)</b>	<b>(45.333)</b>
Custos dos serviços prestados		(22.734)	(27.299)	(26.624)	(26.367)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(17.458)	(18.371)	(19.401)	(18.966)
<b>3. VALOR ADICIONADO BRUTO (1 ; 2)</b>		<b>208.228</b>	<b>245.003</b>	<b>215.338</b>	<b>253.632</b>
<b>4. DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO</b>		<b>(15.188)</b>	<b>(19.643)</b>	<b>(18.307)</b>	<b>(21.550)</b>
Depreciação e amortização	21	(15.188)	(19.643)	(18.307)	(21.550)
<b>5. VALOR ADICIONADO LÍQUIDO (3 ; 4)</b>		<b>193.040</b>	<b>225.360</b>	<b>197.031</b>	<b>232.082</b>
<b>6. VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>		<b>(6.266)</b>	<b>(2.083)</b>	<b>1.109</b>	<b>266</b>
Resultado de equivalência patrimonial	11	(7.359)	(2.330)	-	-
Receitas financeiras	22	1.093	247	1.109	266
<b>7. VALOR ADICIONADO PARA DISTRIBUIÇÃO (5 + 6)</b>		<b>186.774</b>	<b>223.277</b>	<b>198.140</b>	<b>232.348</b>
<b>8. DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>		<b>186.774</b>	<b>223.277</b>	<b>198.140</b>	<b>232.348</b>
<b>PESSOAL</b>	21	<b>182.110</b>	<b>185.422</b>	<b>190.905</b>	<b>193.047</b>
Remuneração direta		123.895	127.372	129.964	132.329
Benefícios		29.413	29.850	30.699	30.926
FGTS		12.614	12.108	13.429	12.706
Outros		16.188	16.092	16.813	17.086
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>		<b>27.642</b>	<b>29.573</b>	<b>29.096</b>	<b>30.519</b>
Federais		17.467	18.463	18.635	19.249
Municipais		10.175	11.110	10.461	11.270
<b>REMUNERAÇÃO DO CAPITAL DE TERCEIROS FINANCIADORES</b>		<b>42.963</b>	<b>20.774</b>	<b>44.080</b>	<b>21.274</b>
Despesas financeiras	22	37.702	17.255	38.448	17.380
Aluguéis		5.261	3.519	5.632	3.894
<b>REMUNERAÇÃO DO CAPITAL PRÓPRIO</b>		<b>(65.941)</b>	<b>(12.492)</b>	<b>(65.941)</b>	<b>(12.492)</b>
Prejuízo do período		(65.941)	(12.492)	(65.941)	(12.492)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

# 1. CONTEXTO OPERACIONAL

## 1.1 DESCRIÇÃO DA SOCIEDADE:

A Flex Gestão de Relacionamentos S.A. ("Flex" ou "Companhia"), foi constituída em julho de 2009, como uma sociedade "limitada". Em outubro de 2014, ocorreu a transformação da natureza jurídica, passando para sociedade por ações, de capital fechado. A sede social está localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.903, conjunto 142, no bairro Jardim Paulistano, na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo.

A Companhia tem por objeto: (i) prestação de serviços de call center ativo e receptivo; (ii) prestação de serviços de consultoria e assessoria nas áreas de telemarketing e processamento de cartão de crédito; (iii) prestação de serviços de atendimento em nome de terceiros; (iv) promoção de vendas e de negócios com terceiros; (v) atividades de cobranças, telecobranças e informações cadastrais; (vi) outros serviços de cobrança, informações cadastrais e serviços financeiros correlatos; (vii) prestação de serviços de suporte e análise a concessão de crédito por terceiros; (viii) correspondente bancário; (ix) análise e desenvolvimento de sistemas; (x) programação; (xi) processamento de dados; (xii) elaboração de programas de computador; (xiii) licenciamento ou cessão de direito de uso de programas de computação; (xiv) assessoria e consultoria em informática; (xv) suporte técnico em informática, inclusive instalação, configuração e manutenção de programas de computação e bancos de dados; (xvi) planejamento, confecção, manutenção e atualização de páginas eletrônicas; (xvii) serviços de gerenciamento de telecomunicações; (xviii) atividades de educação profissional de nível tecnológico, treinamento em informática; (xix) atividades de educação em ensino médio, superior e de pós-graduação; (xx) prestação de serviços de capacitação e treinamento; (xxi) consultoria empresarial; (xxii) participação no capital de outras sociedades nacionais ou estrangeiras; (xxiii) a administração de bens próprios ou de terceiros.

Os serviços são oferecidos a clientes de diversos setores da economia, incluindo tecnologia específica, gestão, processos e pessoas, em quinze unidades especialmente instaladas para este fim, situadas nas cidades de Florianópolis (SC), Lages (SC), Xanxerê (SC), Palhoça (SC), São Paulo (SP), Engenheiro Coelho (SP) e Porto Alegre (RS).

Em dezembro de 2014, os acionistas alienaram parte de suas ações para a Stratus SCP Brasil Fundo de Investimento em Participações, fundo organizado sob a forma de condomínio fechado. Adicionalmente a Companhia emitiu 801.803 ações, todas adquiridas pelo mesmo fundo.

Em 30 de junho de 2015, com investimento próprio e parte através de financiamento junto a instituições financeiras, a Companhia efetuou a compra das empresas RR Serviços Financeiros Ltda. e Te Atende.Com Ltda..

Em 29 de dezembro de 2016, a Companhia efetuou a compra remanescente de 25% da empresa Flex Análise de Crédito e Cobrança Ltda., antiga RR Serviços Financeiros Ltda..

Em 02 de outubro de 2017, a Companhia adquiriu a empresa Primius Technology Serviços em Informática Ltda., adquirindo todas as quotas desta sociedade.

Em 01 de março de 2018 a Flex obteve o registro de companhia listada na Comissão de Valores Mobiliários – CVM na Categoria "A" do Bovespa Mais.

Em 18 de dezembro de 2018 a Companhia adquiriu 100% do capital social da AYTY CRM BPO e Serviços de Tecnologia da Informação Ltda. ("AYTY") e de sua controlada IT2 Serviços de Tecnologia da Informação Ltda. ("IT2"). Em 31 de dezembro de 2018 a AYTY incorporou a IT2 (Nota 11).

Em março de 2020 a Companhia divulgou novo modelo de Negócio. No novo desenho corporativo, as áreas de BPO, CX & Inteligência e tecnologia assumem identidades distintas e complementares. A Marca Flex BPO abriga as operações de Contact Center e Cobrança, todos os produtos e soluções de tecnologia adquiridos e desenvolvidos pela Companhia, incluindo plataformas Cloud para gestão de relacionamentos, passam a ser vendidos sob a nova marca Code7. A Companhia também anuncia a criação de uma nova unidade voltada exclusivamente à oferta de CX Design, concentrando todas as atividades de inteligência competitiva, Advanced Analytics e a construção de jornadas para geração de valor na relação com consumidores. Completando esse novo modelo, uma nova gestora corporativa, batizada de CONNVERT, passa a ser responsável pela gestão e alinhamento entre as unidades.

Em 17 de dezembro de 2020 a Companhia altera a razão social de sua controlada, AYTY CRM BPO e Serviços de Tecnologia da Informação LTDA, passando a ter a seguinte razão social: Code7 Software e Plataformas de Tecnologias Ltda.

## ■ 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias foram preparadas, e estão sendo apresentadas, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As informações contábeis intermediárias da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"). A Administração confirma que todas as informações relevantes apresentadas nestas informações intermediárias e, somente elas, estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela em sua gestão e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

A preparação das informações contábeis intermediárias da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo passivos contingentes.

Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas trimestralmente. As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no custo histórico.

Devido às suas características, a Companhia pode apresentar oscilações em termos de volume de serviços prestados ao longo do período, sendo esperado um volume menor no primeiro trimestre anual. Devido aos impactos marginais desta sazonalidade, os saldos de receita operacional e contas a receber podem sofrer variações entre os períodos.

Esta informação é fornecida somente para possibilitar um melhor entendimento dos resultados, sendo que as operações da Companhia, no julgamento da Administração, não são impactadas por estes efeitos a ponto de serem consideradas "altamente sazonais", conforme definido pelo CPC 21 (R1) e IAS34, de tal forma que requeiram divulgações ou informações adicionais às notas explicativas.

A emissão das informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração em 31 de Agosto de 2022.

## 2.1 Impactos do COVID-19 (Coronavírus):

No início de 2021, a segunda onda da COVID-19 e o surgimento da variante Delta mantiveram os efeitos relacionadas a Pandemia do Coronavírus em escala nacional e, conseqüentemente, sob o ambiente de negócios. O início da vacinação em massa, em especial a partir do segundo trimestre, amenizou parcialmente este efeito reduzindo a quantidade de casos, em especial os graves e mortes advindos do vírus conforme avanço da primeira e segunda dose das vacinas, porém, não o suficiente para reverter todos efeitos percebidos em nosso negócio, especialmente relacionado a um alto absenteísmo advindo de profissionais com casos suspeitos e comprovados da doença. Durante o último trimestre do ano o surgimento da variante Omicron interrompeu o ciclo de queda de casos e ligou um novo sinal de alerta uma vez que, apesar de menos graves, os casos aumentaram novamente.

Nesse ambiente, a Companhia adotou medidas para amenizar os impactos gerados pela pandemia em suas operações, das quais destacam-se: i) Criação de estrutura para testagem de funcionários evitando com isto o contágio e o absenteísmo de casos suspeitos, porém negativos. ii) Organização de estrutura para testes em domicílio. iii) Adequação dos modelos de Home Agent / Home Office (integral ou parcial) conforme evolução da pandemia e necessidade do negócio.

Dentre os diversos riscos aos quais a Companhia pode ter exposição, destacam-se o risco relacionado à recuperabilidade de ativos financeiros, do ativo imobilizado e ativo intangível.

### a) Redução ao valor recuperável (*impairment*) de ativos financeiros

A Companhia avaliou sua carteira de recebíveis no período findo em 30 de Junho de 2022, e não identificou evidências que pudessem impactar as estimativas de reconhecimento de provisão para perdas de crédito esperadas. Dessa forma, o valor da provisão para perda reconhecida e divulgada na Nota Explicativa nº 9 reflete de maneira adequada a estimativa de perda esperada pela Companhia na data de divulgação dessas informações financeiras intermediárias.

### b) Perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) do ativo imobilizado e intangível

A Companhia revisou e atualizou seus planos de negócio para os próximos períodos considerando o cenário atual impactado pela COVID-19. Realizou, ainda, novas análises referentes à necessidade de redução ao valor recuperável os seus ativos considerando as premissas utilizadas quando da elaboração das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2021, bem como eventos ocorridos até 30 de Junho de 2022, incluindo os novos impactos relacionados à COVID-19, e não identificou a necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos, uma vez que não houve queda sensível em seu valor de mercado ou mudanças significativas com efeito adverso durante o período avaliado.

## 2.2 Plano de Transformação

### Contexto

No 1º semestre de 2022 (1S22), as principais atividades de negócios da Companhia foram afetadas por regulamentações governamentais emitidas pela Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel), dentre as quais se destacam (i) a implantação do código 0303 para as operações de telemarketing e televendas ativo; e (ii) a medida cautelar para combate às chamadas *robocalls*; e (iii) a Secretaria Nacional do Consumidor (Senacon) emitiu o Despacho nº 25/2022, proibindo ligações consideradas abusivas no conceito de "mar aberto", ou seja, clientes que não fornecem "optin" para serem contatados, o que impactou operações com essa característica. Em adição, o negócio da Companhia também foi afetado pelo contexto macroeconômico nacional, o qual apresentou retração na oferta de crédito diante da elevação das taxas de juros e inflação.

Adicionalmente, outros efeitos relevantes impactaram o resultado do 1S22: (i) a Companhia realizou implantação robusta para ampliar a segurança da informação no atendimento de clientes do segmento financeiro; (ii) redução estratégica de parte de suas operações com margens baixas; (iii) elevação da estrutura de custos pelo acordo coletivo de São Paulo (data-base Janeiro), ao passo em que os principais contratos com clientes com reajuste na mesma data-base foram concluídos e efetivados apenas em Julho; e (iv) aumento da despesa financeira motivada pelo acréscimo no endividamento tributário e da elevação das taxas de juros e inflação, parcialmente atenuado pela redução do endividamento bancário.

Diante deste contexto, a Companhia apurou prejuízo de R\$ 65,9 milhões no 1º semestre de 2022 (R\$ 12,5 milhões em 2021).

O Conselho de Administração da Companhia iniciou no 2º trimestre de 2022 um projeto de transformação, envolvendo duas consultorias, especializadas em *turnaround*, para contribuir na estruturação de um plano de curto e médio prazo, visando equalizar e equilibrar o fluxo de caixa para auxiliar na reversão deste cenário, bem como buscar melhorias na eficiência operacional. O escopo deste projeto envolve os seguintes temas: (i) revisão das estruturas administrativa e operacional; (ii) renegociação contratual com clientes específicos; (iii) revisão da eficiência operacional; (iv) otimização da utilização da infraestrutura física da Companhia; (v) revisão do modelo de negócios da Companhia; (vi) renegociação das dívidas bancárias e dos parcelamentos tributários; dentre outros.

A visão estratégica da Companhia está focada em estar cada vez mais próxima dos clientes, oferecendo serviços cuja qualidade seja percebida e valorizada, sustentada pelo importante processo de inovação. Outro objetivo constantemente perseguido é a melhoria do nível de atendimento ao cliente, o qual tem sido percebido por nossos parceiros e corroborado por nossos colaboradores.

A seguir estão apresentadas as ações realizadas até o momento, bem como a expectativa de conclusão das ações em andamento relacionadas ao plano de transformação da Companhia:

#### **(i) Revisão das estruturas administrativa e operacional**

Com o objetivo de reduzir custos e despesas e otimizar o resultado da Companhia, A Administração emvidou esforços para reduzir as taxas de ocupação, diminuindo a quantidade de colaboradores de forma substancial durante o 1º semestre de 2022 mantendo níveis similares de faturamento, reduzindo profissionais de menor produtividade (3º e 4º quartis). Além da área operacional, a área administrativa também foi objeto de revisão neste período.

A Companhia iniciou o ano de 2022 com 11.876 pessoas e, atualmente, está com 20% de redução, sendo composta por 9.460 pessoas. A taxa de ocupação da Companhia reduziu em 12%, saindo de 1,89 no início de 2022 para 1,67 em 28.07.2022. Estão previstas novas reduções de pessoas e da taxa de ocupação até o final do ano, à medida em que renegociações contratuais com clientes migrarem o formato de remuneração da Companhia, conforme descrito no item (iii) a seguir.

Nas despesas administrativas, a Companhia está em processo de avaliação de reduções de parte de suas estruturas, simplificando e otimizando processos operacionais, bem como revisitando os fornecedores e consultores contratados. A redução de pessoas nas áreas administrativas foi realizada ao final de junho, com 130 desligamentos e economia mensal de R\$ 1.000.

#### **(ii) Renegociação contratual com principais clientes**

A Companhia selecionou os principais clientes para renegociação contratual, seja para reavaliação do valor por posição de atendimento e/ou por modelo de negócio, buscando transformar operações de posição de atendimento fixa, na qual somos remunerados por provimento, para modelo de remuneração variável, cuja remuneração independe de provimento e está relacionada ao volume de produção.

Neste contexto, as renegociações contratuais com o principal cliente da Companhia estão parcialmente finalizadas, tendo sido concluídas as discussões de revisão de remuneração em julho de 2022, e em vias de conclusão sobre o modelo de negócios.

Os principais clientes da Companhia também estão com interações em andamento, visando os mesmos objetivos descritos acima.

#### **(iii) Revisão da eficiência operacional**

A Companhia avaliou a rentabilidade de seus principais contratos e optou por cancelar operações não rentáveis durante o 1º semestre de 2022, em especial, operações com margem de contribuição interiores a 15%.

Em adição, parte do escopo de trabalho da consultoria contratada está voltada para revisão dos processos da Companhia, tanto na área de negócios quanto nas áreas administrativas, buscando simplificar e otimizar processos, reduzindo os custos e despesas necessários.

#### **(iv) Otimização da utilização da infraestrutura física da Companhia**

A Companhia redimensionou o parque de posições de atendimento, priorizando localidades e sites com custos operacionais menores. Neste contexto, no 1º semestre de 2022 a Companhia desmobilizou 2 sites operacionais e parte de outro, em Santa Catarina, e prevê a desmobilização integral deste site até o final de 2022, além da devolução de outros 3 sites, otimizando a infraestrutura física da Companhia e reduzindo respectivos custos.

#### **(v) Revisão do modelo de negócios da Companhia**

Está em andamento a revisão do modelo de negócios da Companhia, com o drive estratégico de Digital First, o qual prevê a redução da utilização de pessoas para realização de uma venda para o cliente final, aumentando a utilização de tecnologia e inteligência artificial para esse processo.

#### **(vi) Renegociação das dívidas bancárias e dos parcelamentos tributários**

A Companhia apresenta elevada alavancagem operacional, a partir dos saldos dos endividamentos bancário e tributário, o qual gera impacto de despesas financeiras relevante. Nesse contexto, a Companhia está em processo de renegociação das dívidas juntos aos credores e ao fisco, com o objetivo de alongar o *duration* das dívidas e ampliar o volume de crédito, para financiamento de suas ações de turnaround.

Até o momento, a Companhia concluiu a renegociação das debêntures pelas notas comerciais, alongando o fluxo de pagamentos desta dívida, no montante de R\$ 63.000 (Nota 15). As demais dívidas bancárias e parcelamentos (Notas 17 e 28) seguem em negociação, com perspectiva de conclusão até o final do exercício de 2022.

A Companhia irá renegociar todos os parcelamentos tributários em vigor, buscando alongar o vencimento dos parcelamentos e readequar o fluxo de caixa de curto e médio prazos. A Medida Provisória nº 1.090-A/21 transformada em Projeto de Lei de Conversão nº 12/22, que dentre outras deliberações amplia os benefícios descritos na Lei nº 13.988/20 que prevê condições necessárias à realização da transação na cobrança da dívida ativa da União. A transação prevê abatimento de grande parte de juros e multa e utilização do prejuízo fiscal para reduzir o saldo restante.

#### **Continuidade das operações**

As Informações Trimestrais do período findo em 30 de junho de 2022, foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia. A Administração da Companhia considera que o plano de transformação acima mencionado reflete a capacidade da Companhia manter a perspectiva de crescimento sustentável dos resultados e a adequada continuidade das suas operações. A Companhia tem obtido êxito no cumprimento das estratégias estabelecidas no Plano de Transformação até o momento e, embora não existam indícios neste sentido, ressalta-se as condições e circunstâncias que, por sua própria natureza, indicam incertezas que podem afetar o êxito do Plano de Transformação e, eventualmente, suscitar dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia continuar em operação, as quais poderão promover impactos (i) na realização dos seus ativos, inclusive, mas não limitado, ao ágio por expectativa de rentabilidade futura e outros ativos intangíveis, e (ii) no cumprimento com certas obrigações pelos valores reconhecidos em suas demonstrações financeiras. Confirmamos divulgamos todas as informações relevantes para a elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o pressuposto da continuidade operacional.

Embora a Companhia presente, em 30 de junho de 2022, prejuízos acumulados de R\$ 145.636, passivo a descoberto no valor de R\$ 81.759 e capital circulante líquido negativo em R\$ 220.760, a Administração considera que, as principais ações acima mencionadas, refletem a capacidade da Companhia manter a perspectiva de crescimento sustentável dos resultados e a adequada continuidade das suas operações.

Com relação à estruturação do negócio, a presença de mercado da Companhia é relevante e competitiva, atuando com os maiores clientes dos segmentos operacionais do mercado.

### 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As informações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 673/11 e premissas do CPC 21 (R1) / IAS 34 - Demonstração Intermediária, que estabelecem o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário. As informações financeiras intermediárias, nesse caso, informações trimestrais, têm como objetivo prover atualização com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação. As informações financeiras intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021 (Notas 2 e 3).

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC, pelo IASB e órgãos reguladores que estavam em vigor em 30 de junho de 2022.

Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento acerca da condição financeira e de liquidez da Companhia e da sua capacidade em gerar lucros e fluxos de caixa.

### 4. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e os impactos.

#### 4.1 FATORES DE RISCO FINANCEIRO

##### (a) RISCO DE MERCADO

(i) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia auferir ganhos ou sofrer perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Para mitigar esse risco, as aplicações financeiras contratadas são valorizadas com base na variação do CDI e os contratos de financiamentos existentes de longo prazo são contratados com instituições financeiras de primeira linha, com encargos calculados de acordo com as condições usuais praticadas de mercado.

##### (b) RISCO DE CRÉDITO

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

A exposição máxima do risco do crédito na data das informações financeiras está abaixo apresentada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 8)	16.714	33.680	17.059	35.495
Aplicações financeiras	4.267	4.186	4.627	4.186
Contas a receber de clientes (Nota 9)	123.663	160.890	137.790	167.348
	<b>145.004</b>	<b>198.756</b>	<b>159.476</b>	<b>207.029</b>

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

### (c) RISCO DE CÂMBIO

O resultado das operações da Companhia é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte dos empréstimos e financiamentos está vinculada a esta moeda. Para minimizar o risco cambial, a Companhia utiliza instrumentos de hedge derivativo (swap cambial) com o objetivo de reduzir totalmente a sua exposição ao risco cambial.

A Companhia possui política para mitigação dos riscos cambiais, evitando exposição a flutuações de valores de mercado e operando com instrumentos que permitam controles de riscos. Os instrumentos em aberto em 30 de Junho de 2022 e dezembro de 2021 referem-se a contratos de venda cambial a termo a fim de proteger integralmente a exposição passiva em moeda estrangeira, originada de empréstimos e financiamentos captados em dólares norte-americanos, conforme demonstrado a seguir:

INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS EM 30/06/2022						
Contraparte	Vencimento	Compra/Venda	Taxa futura ativa	Saldo junho/2022	Notional	
CCB	abril/2023	Compra	5,75	(101)	1.349	
CCB	março/2023	Compra	5,75	(62)	652	
CCB	dezembro/2022	Compra	5,75	(186)	1.877	
CCB	agosto/2023	Compra	5,75	(230)	2.940	
BRADESCO			5,75	(267)	2.579	
				<b>(846)</b>	<b>9.397</b>	

INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS EM 31/12/2021						
Contraparte	Vencimento	Compra/Venda	Taxa futura ativa	Saldo dez/2021	Notional	
CCB	outubro/2022	Compra	5,75	(73)	2.050	
CCB	agosto/2022	Compra	5,75	(36)	941	
CCB	abril/2022	Compra	5,75	(132)	2.771	
CCB	dezembro/2022	Compra	5,75	(112)	3.352	
				<b>(353)</b>	<b>9.114</b>	

A Companhia contratou estes instrumentos financeiros derivativos com a intenção de proteção econômica dos efeitos de variação cambial de seus empréstimos tomados em moeda estrangeira (hedge econômico). A Companhia não aplica a política contábil de *hedge accounting* para esses contratos, mensurando os mesmos ao valor justo por meio do resultado.

A Companhia não ofereceu margens em garantia para as operações contratadas, indicadas acima.

O reflexo dos instrumentos financeiros derivativos, registrados no resultado do período, estão reconhecidos no resultado financeiro.

**(d) RISCO DE LIQUIDEZ**

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento financeiro. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

O excesso de caixa mantido pela Companhia, além do saldo exigido para administração do capital circulante. O financeiro investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir analisa o fluxo de caixa dos passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao exercício remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento, avaliados a valor justo.

	Controladora		
	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos
<b>EM 30 DE JUNHO DE 2022</b>			
Fornecedores	17.303	-	-
Empréstimos e financiamentos	125.813	7.768	-
Aquisição de controladas	2.032	-	-
Arrendamentos mercantis	5.287	8.776	4.389
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>			
Fornecedores	18.960	-	-
Empréstimos e financiamentos	100.320	62.605	-
Aquisição de controladas	2.714	-	-
Arrendamentos mercantis	5.287	8.775	4.389
	Consolidado		
	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos
<b>EM 30 DE JUNHO DE 2022</b>			
Fornecedores	21.035	-	-
Empréstimos e financiamentos	125.813	7.768	-
Aquisição de controladas	2.032	-	-
Arrendamentos mercantis	5.516	9.373	6.009
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>			
Fornecedores	20.372	-	-
Empréstimos e financiamentos	100.320	62.605	-
Aquisição de controladas	2.714	-	-
Arrendamentos mercantis	5.516	9.373	6.009

**(e) ANÁLISE DE SENSIBILIDADE – TAXA DE CÂMBIO**

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta em seus instrumentos financeiros derivativos, os quais possuem a finalidade de hedge nas operações de empréstimos em moeda estrangeira.

As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetado de três meses para essa avaliação e a exposição à flutuação do dólar norte-americano. A administração entende que o cenário provável é uma redução de 1,87% na cotação do dólar norte-americano, conforme expectativa de mercado. Em seguida, apuramos os cenários de apreciação e de deterioração de 25% e 50% sobre essa expectativa, conforme demonstrado a seguir:

INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	30/06/2022		
	Ativo	Passivo	Notional
Contratos de câmbio a termo - R\$ para US\$ (Nota 15)	-	846	9.397
Empréstimos em US\$ (Nota 15)	-	9.397	-
<b>Saldos em 30 de junho de 2022</b>	<b>-</b>	<b>10.243</b>	<b>9.397</b>

INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	31/12/2021		
	Ativo	Passivo	Notional
Contratos de câmbio a termo - R\$ para US\$ (Nota 15)	-	353	9.114
Empréstimos em US\$ (Nota 15)	-	9.114	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>-</b>	<b>9.467</b>	<b>9.114</b>

Operação	Risco	Cenário				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Hedge Dívida em US\$	Dívida (Risco aumento US\$)	274	343	411	(206)	(137)
	Derivativo (Risco queda US\$)	274	343	411	(206)	(137)
	<b>Efeito líquido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

O cenário provável utiliza a taxa de câmbio projetada a R\$ 5,10, com base nas projeções do Banco Central do Brasil, conforme relatório Focus datado de 01 de julho de 2022.

**(f) ANÁLISE DE SENSIBILIDADE – TAXA DE JUROS**

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o exercício projetado de doze meses para essa avaliação são sua exposição à flutuação de taxas de juros, substancialmente o Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

A administração entende que o cenário provável para os próximos doze meses é CDI a 10,50% ao ano, conforme expectativas de mercado levantadas pelo Relatório FOCUS, do Banco Central do Brasil.

A Companhia possui aplicações financeiras atreladas ao CDI, classificadas como caixa e equivalentes de caixa, sendo que as utiliza diariamente para gestão do fluxo de caixa. Dessa forma, a Administração entende que não é relevante a apresentação da análise de sensibilidade para esse ativo. Uma parcela das aplicações de caixa e equivalentes estão atreladas a garantias de empréstimo. Para esta parcela, apresentamos a análise de sensibilidade a seguir:

Operação	Risco	Cenário				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras	Varição do CDI	849	1.062	1.274	637	425

Em seguida, apuramos os cenários de apreciação e de deterioração de 25% e 50% sobre essa expectativa, conforme demonstrado a seguir:

Operação	Risco	Cenário				
		Provável	25%	50%	-25%	-50%
Empréstimos e financiamentos	Varição do CDI	25.545	31.931	38.318	19.159	12.773

## 4.2 GESTÃO DE CAPITAL

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolvendo capital aos acionistas.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim sumarizados:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos	15	133.581	162.926	133.581	162.926
Caixa e equivalentes de caixa	8	(16.617)	(33.782)	(16.962)	(34.391)
Aplicações financeiras		(4.724)	(5.051)	(4.724)	(7.008)
Instrumentos financeiros derivativos	4.1c	846	353	846	353
Dívida líquida		<b>113.086</b>	<b>124.446</b>	<b>112.741</b>	<b>121.880</b>
Total do patrimônio líquido	19	<b>(81.759)</b>	<b>(15.818)</b>	<b>(81.759)</b>	<b>(15.818)</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL</b>		<b>31.327</b>	<b>108.628</b>	<b>30.982</b>	<b>106.062</b>
Índice de alavancagem financeira - %		361,0	114,6	363,9	114,9

### 4.3 ESTIMATIVA DO VALOR JUSTO

Na avaliação do valor justo dos instrumentos financeiros, foram consideradas as seguintes premissas pela Administração da Companhia:

**Aplicações financeiras:** as aplicações financeiras em CDBs e instrumentos similares possuem liquidez diária com recompra considerando remuneração prevista na curva de rendimento do instrumento e, dessa forma, seu valor contábil reflete seu valor justo.

**Instrumentos financeiros derivativos:** o valor justo de contratos de câmbio a termo é baseado nas cotações projetadas de câmbio para as datas de vencimento contratadas dos instrumentos, ou data próxima a esta, descontadas até o exercício de vencimento residual do contrato usando uma taxa de juros livre de riscos (baseada em títulos públicos). Cotações são obtidas principalmente a partir de preços referenciais divulgados pela BM&F Bovespa.

**Empréstimos e financiamentos:** estão substancialmente representados por financiamentos e empréstimos a taxas pós-fixadas (CDI adicionado a *spread*) concedidos pelas principais instituições financeiras nacionais, e reúnem características próprias a Administração. Dessa forma seu valor justo é similar ao valor contábil.

**Outros ativos e passivos financeiros:** pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

#### HIERARQUIA DO VALOR JUSTO

A tabela abaixo classifica os instrumentos financeiros contabilizados ao valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- **NÍVEL 1:** preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- **NÍVEL 2:** informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços)
- **NÍVEL 3:** técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Para a mensuração do valor justo de seus instrumentos financeiros, a Companhia adota a técnica de avaliação de preços cotados nos mercados ativos (Nível 1) e a técnica de avaliação de preços observáveis (Nível 2).

A tabela abaixo apresenta os ativos/passivos da Companhia mensurados ao valor justo:

	Controladora			
	30/06/2022			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado</b>				
Instrumentos financeiros derivativos	-	(846)	-	(846)

	Controladora			
	31/12/2021			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado</b>				
Instrumentos financeiros derivativos	-	(353)	-	(353)

Não houve transferência entre os Níveis 1 e 2 durante o período.

## 5. APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÕES POR SEGMENTOS

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é a Diretoria Executiva, também responsável pela tomada das decisões estratégicas da Companhia.

A Diretoria Executiva, grupo tomador de decisões operacionais, considera o negócio na perspectiva de produto e identificou as atividades de telemarketing, recuperação de créditos e tecnologia.

A Diretoria Executiva avalia o desempenho dos segmentos operacionais com base na margem bruta. Despesas operacionais, receitas e despesas de juros não são alocadas aos segmentos.

A Companhia não realiza avaliação do desempenho dos negócios considerando ativos e passivos alocados aos segmentos, tratando-os de forma consolidada no contexto dos negócios realizados por estes segmentos.

O resultado operacional consolidado por segmento está apresentado a seguir:

	Consolidado				
	30/06/2022				
	Contact	Cobrança	Cxdzain	Code7	Consolidado
Receita operacional líquida	119.190	75.917	4.562	31.140	230.808
Custo dos serviços prestados	(95.666)	(60.108)	(3.760)	(16.406)	(175.940)
<b>Lucro bruto</b>	<b>23.524</b>	<b>15.809</b>	<b>802</b>	<b>14.734</b>	<b>54.868</b>
<b>MARGEM BRUTA</b>	<b>19,74%</b>	<b>20,82%</b>	<b>17,57%</b>	<b>47,32%</b>	<b>23,77%</b>

Consolidado					
30/06/2021					
	Contact	Cobrança	Cxdzain	Code7	Consolidado
Receita operacional líquida	150.753	82.799	2.218	29.455	265.225
Custo dos serviços prestados	(105.475)	(65.005)	(1.670)	(15.776)	(187.926)
<b>Lucro bruto</b>	<b>45.278</b>	<b>17.794</b>	<b>548</b>	<b>13.679</b>	<b>77.299</b>
<b>MARGEM BRUTA</b>	<b>30,03%</b>	<b>21,49%</b>	<b>24,74%</b>	<b>46,44%</b>	<b>29,14%</b>

As receitas brutas dos três principais clientes da Companhia representam 45% (aproximadamente 53,7% da receita total em 30 de junho de 2021). Demais receitas são oriundas de diversos clientes, sendo que nenhum deles isoladamente representa mais de 5% da receita bruta total.

Não há transações entre os segmentos operacionais da Companhia.

## 6. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

O quadro a seguir apresenta os principais instrumentos financeiros contratados por categoria:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
<b>Ativos Financeiros:</b>					
<b>Custo amortizado</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	8	16.617	33.782	16.962	34.391
Aplicações financeiras		4.724	5.051	4.724	7.008
Contas a receber de clientes	9	123.663	157.634	137.790	163.129
<b>Passivos Financeiros:</b>					
<b>Custo amortizado</b>					
Fornecedores	14	17.303	18.960	21.035	20.372
Empréstimos e financiamentos	15	133.581	162.925	133.581	162.925
Arrendamentos mercantis	26	18.451	16.373	20.898	18.907
Aquisição de controladas	11	2.032	2.714	2.032	2.714
Outras contas a pagar		3.055	1.292	4.865	2.523
<b>Valor justo por meio do resultado</b>					
Instrumentos financeiros derivativos	15	846	353	846	353

## 7. QUALIDADE DO CRÉDITO DOS ATIVOS FINANCEIROS

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou *impaired* é avaliada periodicamente. Saldos entre partes relacionadas representam risco de crédito irrelevante.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
<b>CONTAS A RECEBER DE CLIENTES</b>				
Contrapartes com classificação externa de crédito (Standard & Poor's)				
BB	75.030	80.905	75.030	80.905
B	52	70	52	70
	<b>75.082</b>	<b>80.975</b>	<b>75.082</b>	<b>80.975</b>
Contrapartes sem classificação externa de crédito				
Grupo 1	10.791	10.549	17.726	10.549
Grupo 2	37.749	65.999	44.938	71.493
Grupo 3	41	111	44	112
	<b>48.581</b>	<b>76.659</b>	<b>62.708</b>	<b>82.154</b>
<b>TOTAL DE CONTAS A RECEBER DE CLIENTES (NOTA 9)</b>	<b>123.663</b>	<b>157.634</b>	<b>137.790</b>	<b>163.129</b>

- Grupo 1 - novos clientes / partes relacionadas (relacionamento com menos de seis meses).
- Grupo 2 - clientes/ partes relacionadas existentes (relacionamento com mais de seis meses) sem inadimplência no passado.
- Grupo 3 - clientes/ partes relacionadas existentes (relacionamento com mais de seis meses) com algumas inadimplências no passado.

Nenhum dos ativos financeiros totalmente adimplentes foi renegociado no último exercício.

## 8. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Bancos	12.087	15.125	12.432	15.734
Aplicações financeiras	4.627	18.657	4.627	18.657
	<b>16.714</b>	<b>33.782</b>	<b>17.059</b>	<b>34.391</b>

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa, sujeita a um insignificante risco de perda de valor, estão representadas por aplicações financeiras em certificados de depósito bancário com compromisso de recompra e são resgatáveis em prazo inferior a 90 dias da data das respectivas operações.

As aplicações financeiras são representadas por Certificados de Depósitos Bancários (CDB) e são remuneradas com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) entre 96% a 103% (2021 – 93% a 106%) e por Operações Compromissadas que são remuneradas com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário entre 65% e 86% (2021 – 65% a 85%). As receitas financeiras geradas por essas aplicações financeiras são registradas como receitas financeiras.

## 9. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Contas a receber de clientes	129.856	161.941	144.343	167.530
Ajuste a valor presente	(5.305)	(3.483)	(5.305)	(3.483)
Perda por redução ao valor recuperável	(888)	(824)	(1.248)	(918)
<b>Contas a receber de clientes, líquidas</b>	<b>123.663</b>	<b>157.634</b>	<b>137.790</b>	<b>163.129</b>
Ativo circulante	109.670	137.786	123.797	143.281
Ativo não circulante	13.993	19.848	13.993	19.848

### ■ CONTAS A RECEBER POR VENCIMENTO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
A vencer	126.309	151.487	138.525	157.076
<b>Vencidos:</b>				
Até 30 dias	761	2.466	1.030	2.466
De 31 a 60 dias	363	429	423	429
De 61 a 90 dias	121	133	157	133
De 91 a 180 dias	623	219	777	219
Há mais de 180 dias	1.679	7.207	3.431	7.207
<b>Total</b>	<b>129.856</b>	<b>161.941</b>	<b>144.343</b>	<b>167.530</b>

### ■ MOVIMENTAÇÃO DA PROVISÃO PARA CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	(824)	(1.154)	(918)	(1.154)
Adições (reversões)	(64)	330	(330)	236
<b>Saldo no final do período</b>	<b>(888)</b>	<b>(824)</b>	<b>(1.248)</b>	<b>(918)</b>

A constituição e reversão da provisão para contas a receber *impaired* foram registradas no resultado do período em "Outras despesas operacionais". Os valores são geralmente baixados da conta de provisão quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia mantém títulos como garantia de empréstimos e financiamentos (Nota 15).

## 10. IMPOSTOS A RECUPERAR

### ■ IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
PIS e COFINS a recuperar	2.825	2.825	2.829	2.829
ISS a recuperar	266	160	287	181
INSS a recuperar	4.201	4.201	4.399	4.338
	<b>7.292</b>	<b>7.186</b>	<b>7.515</b>	<b>7.348</b>

■ IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Imposto de renda a recuperar	9.572	8.782	9.649	8.850
Contribuição social a recuperar	538	539	559	555
	<b>10.110</b>	<b>9.321</b>	<b>10.208</b>	<b>9.405</b>

## 11. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Code7 Software e Plataformas de Tecnologias Ltda. (a)	24.290	31.649	-	-
<b>Investimento em controladas</b>	<b>24.290</b>	<b>31.649</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Cotas de investimentos – Unicred	231	231	231	231
Outros	-	-	171	171
<b>Outros investimentos</b>	<b>231</b>	<b>231</b>	<b>402</b>	<b>402</b>
	<b>24.521</b>	<b>31.880</b>	<b>402</b>	<b>402</b>

(a) Movimentação dos investimentos em controladas

	30/06/2022	31/12/2021
	Code7	Code7
Investimentos em controladas no início do período	31.649	40.587
Resultado de equivalência patrimonial	(6.088)	(6.396)
(-) Realização de valor justo	(1.271)	(2.542)
<b>Investimentos em controladas no final do período</b>	<b>24.290</b>	<b>31.649</b>

(b) Informações sintéticas de controladas

	30/06/2022				
	Total do Ativo	Patrimônio líquido ajustado	Ágio na aquisição da controlada	Prejuízo do período	Participação no capital social (%)
Code7	33.958	15.255	16.973	(6.088)	100,00
	31/12/2021				
	Total do Ativo	Patrimônio líquido ajustado	Ágio na aquisição da controlada	Prejuízo do exercício	Participação no capital social (%)
Code7	22.651	14.676	16.973	(6.396)	100,00

## ■ AQUISIÇÃO DE CONTROLADAS – SALDO A PAGAR

A aquisição do investimento acima descrito foi realizada com pagamento parcial à vista e parcelamento de saldo devedor, corrigido pela variação mensal do CDI.

	Controladora/Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Saldo inicial	2.714	18.094
Amortizações	(614)	(14.875)
Juros pagos	(119)	(1.541)
Juros apropriados	51	1.036
<b>Saldo final</b>	<b>2.032</b>	<b>2.714</b>

## ■ 12. IMOBILIZADO

O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado periodicamente, sendo que em 30 de junho de 2022 a Administração da Companhia avalia que não há indicadores que resultem na necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável de ativos.

Controladora							
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos de processamento de dados	Benfeitorias propriedade de terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamentos	Total
Taxa de depreciação - %	10%	10%	20%	14%		34%	
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>7.617</b>	<b>5.099</b>	<b>18.710</b>	<b>23.563</b>	<b>146</b>	<b>17.740</b>	<b>72.875</b>
Adições	123	417	2.630	941	15	7.255	11.381
Depreciação	(735)	(479)	(3.148)	(4.154)	-	(4.646)	(13.162)
<b>Saldo contábil líquido em 30 de junho 2021</b>	<b>7.005</b>	<b>5.037</b>	<b>18.192</b>	<b>20.350</b>	<b>161</b>	<b>20.349</b>	<b>71.094</b>
Custo histórico	15.130	9.753	57.334	80.272	161	41.907	204.557
Depreciação acumulada	(8.125)	(4.716)	(39.142)	(59.922)	-	(21.558)	(133.463)
	<b>7.005</b>	<b>5.037</b>	<b>18.192</b>	<b>20.350</b>	<b>161</b>	<b>20.349</b>	<b>71.094</b>
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>6.375</b>	<b>4.895</b>	<b>17.802</b>	<b>17.378</b>	<b>178</b>	<b>14.744</b>	<b>61.372</b>
Adições	22	110	907	392	-	7.120	8.551
Baixas	(171)	(234)	(29)	-	(31)	(2.408)	(2.873)
Transferências	-	-	(1.552)	(467)	-	-	(2.019)
Depreciação	(546)	(239)	(3.416)	(3.143)	-	(1.582)	(8.926)
<b>Saldo contábil líquido em 30 de junho de 2022</b>	<b>5.680</b>	<b>4.532</b>	<b>13.712</b>	<b>14.160</b>	<b>147</b>	<b>17.874</b>	<b>56.105</b>
Custo histórico	15.082	9.954	56.858	80.609	147	43.652	206.302
Depreciação acumulada	(9.402)	(5.422)	(43.146)	(66.449)	-	(25.778)	(150.197)
	<b>5.680</b>	<b>4.532</b>	<b>13.712</b>	<b>14.160</b>	<b>147</b>	<b>17.874</b>	<b>56.105</b>

## Consolidado

	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos de processamento de dados	Benfeitorias propriedade de terceiros	Imobilizado em andamento	Arrendamentos	Total
Taxa de depreciação - %	10%	10%	20%	14%		34%	
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>7.661</b>	<b>5.111</b>	<b>19.060</b>	<b>23.572</b>	<b>146</b>	<b>17.740</b>	<b>73.290</b>
Adições	123	417	2.654	941	15	7.255	11.405
Depreciação	(740)	(482)	(3.201)	(4.154)	-	(4.646)	(13.223)
<b>Saldo contábil líquido em 30 de junho de 2021</b>	<b>7.044</b>	<b>5.046</b>	<b>18.513</b>	<b>20.359</b>	<b>161</b>	<b>20.349</b>	<b>71.472</b>
Custo histórico	15.270	9.817	58.406	80.298	161	41.907	205.859
Depreciação acumulada	(8.226)	(4.771)	(39.893)	(59.939)	-	(21.558)	(134.387)
	<b>7.044</b>	<b>5.046</b>	<b>18.513</b>	<b>20.359</b>	<b>161</b>	<b>20.349</b>	<b>71.472</b>
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>6.410</b>	<b>4.902</b>	<b>18.358</b>	<b>17.387</b>	<b>178</b>	<b>17.267</b>	<b>64.502</b>
Adições	22	110	1.011	392	-	7.120	8.655
Baixas	(171)	(234)	(29)	-	(31)	(2.408)	(2.873)
Depreciação	(547)	(240)	(3.604)	(3.182)	-	(1.771)	(9.344)
<b>Saldo contábil líquido em 30 de junho de 2022</b>	<b>5.714</b>	<b>4.538</b>	<b>15.736</b>	<b>14.597</b>	<b>147</b>	<b>20.208</b>	<b>60.940</b>
Custo histórico	15.224	10.020	61.961	81.102	147	46.207	214.661
Depreciação acumulada	(9.510)	(5.482)	(46.225)	(66.505)	-	(25.999)	(153.721)
	<b>5.714</b>	<b>4.538</b>	<b>15.736</b>	<b>14.597</b>	<b>147</b>	<b>20.208</b>	<b>60.940</b>

O saldo de imobilizado em andamento em 30 de junho de 2022 refere-se substancialmente aos gastos incorridos na aquisição de máquinas, outros ativos (cotas de consórcio).

Existem bens dados em garantias de operações de crédito. Os montantes são demonstrados na N.E. 15 – Empréstimos e Financiamentos.

A Companhia possui os seguintes saldos de ativos totalmente depreciados que permanecem em uso:

	Controladora/Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Móveis e utensílios	1.367	411
Máquinas e equipamentos	867	30
Equipamentos de informática	25.556	23.482
Benfeitorias em propriedades de terceiros	40.196	21.812
	<b>67.896</b>	<b>45.735</b>

## 13. INTANGÍVEL

	Período de amortização	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Ágio aquisição Flex Cobrança		32.214	32.214	32.214	32.214
Ágio aquisição Code7		-	-	16.973	16.973
<b>Ágio na aquisição de controladas</b>		<b>32.214</b>	<b>32.214</b>	<b>49.187</b>	<b>49.187</b>
Carteira de clientes	7 anos	24.056	24.056	24.056	24.056
Marca	2 anos	8.591	8.591	8.591	8.591
Amortização mais valia		(32.647)	(30.929)	(32.647)	(30.929)
<b>Intangíveis oriundos da aquisição da Flex Cobrança</b>		<b>-</b>	<b>1.718</b>	<b>-</b>	<b>1.718</b>
Carteira de clientes	7 anos	1.688	1.688	1.688	1.688
Marca	2 anos	28	28	28	28
Amortização mais valia		(1.359)	(1.245)	(1.359)	(1.245)
<b>Intangíveis oriundos da aquisição da Primius</b>		<b>357</b>	<b>471</b>	<b>357</b>	<b>471</b>
Carteira de clientes	13 anos	-	-	13.071	13.071
Marca	8 anos	-	-	2.921	2.921
Software	7 anos	-	-	5.033	5.033
Acordo de não competição		-	-	2.638	2.638
Amortização acumulada		-	-	(8.897)	(7.626)
<b>Intangíveis oriundos da aquisição da Code7</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.766</b>	<b>16.037</b>
Softwares – licenças de uso	5 anos	24.144	23.207	24.351	23.413
Desenvolvimento de softwares – custo	5 anos	28.008	26.321	45.172	38.737
Cessão de carteira de clientes	5 anos	4.521	4.521	4.521	4.521
Amortização acumulada		(37.502)	(33.072)	(41.139)	(35.280)
<b>Outros intangíveis</b>		<b>19.171</b>	<b>20.977</b>	<b>32.905</b>	<b>31.391</b>
		<b>51.742</b>	<b>55.380</b>	<b>97.215</b>	<b>98.804</b>

### MOVIMENTAÇÃO

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo líquido em 31 de dezembro e 2020</b>	<b>64.362</b>	<b>103.930</b>
Adições	602	2.270
Amortização	(3.260)	(4.126)
<b>Saldo contábil líquido em 30 de junho de 2021</b>	<b>61.704</b>	<b>102.074</b>
Custo histórico	117.448	164.403
Amortização acumulada	(55.744)	(62.329)
	<b>61.704</b>	<b>102.074</b>
<b>Saldo líquido em 31 de dezembro e 2021</b>	<b>55.380</b>	<b>98.804</b>
Adições	2.624	7.373
Amortização	(6.262)	(8.962)
<b>Saldo contábil líquido em 30 de junho de 2022</b>	<b>51.742</b>	<b>97.215</b>
Custo histórico	123.250	181.257
Amortização acumulada	(71.508)	(84.042)
	<b>51.742</b>	<b>97.215</b>

As adições de ativo intangível são motivadas, substancialmente, pela aquisição de softwares e projetos de desenvolvimento interno da automatização digital das áreas de Recursos Humanos, Controladoria e finanças, e para o aprimoramento do ambiente de controles internos. No período houve também desenvolvimento de soluções na área operacional, em especial relacionados ao desenvolvimento de tecnologias como Inteligência Artificial, Big Data & Analytics, Bots, Machine Learning, Agentes Virtuais e URAs Cognitivas (Unidade de Resposta Audível).

#### ■ TESTE DE ÁGIO PARA VERIFICAÇÃO DE IMPAIRMENT

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs), identificadas de acordo com o segmento operacional. Conforme apurado nas combinações de negócios, os ágios oriundos da aquisição de controladas foram atribuídos aos segmentos de Cobrança e de Tecnologia.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela administração para um período de cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa posteriores ao período de cinco anos foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas apresentadas a seguir. A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo do setor no qual a UGC atua.

O teste de ágio para verificação de impairment foi efetuado na data-base de 31 de dezembro de 2021 e as premissas-chave, a taxa de crescimento de longo prazo e a taxa de desconto utilizadas nos cálculos foram as seguintes:

	Cobrança	Code 7
Volume e preço de vendas (% da taxa de crescimento anual) <sup>(1)</sup>	Média 9%	Média 8%
Margem bruta (% de receita) <sup>(2)</sup>	32,2	41,5%
Outros custos operacionais e despesas administrativas (% da receita) <sup>(3)</sup>	27,9	15,5%
Taxa de desconto - %	7,56	7,56

<sup>(1)</sup> O volume de vendas considera a média anual da taxa de crescimento no período previsto de cinco anos. Ele se baseia no desempenho passado e nas expectativas da administração para o desenvolvimento do mercado. O preço de venda considera a média anual da taxa de crescimento no período previsto de cinco anos. Ele se baseia nas atuais tendências do setor e inclui as previsões de inflação para o longo prazo para cada território.

<sup>(2)</sup> A margem bruta é a margem média como uma porcentagem da receita no período previsto de cinco anos. Ela se baseia nos níveis atuais da margem de vendas, com ajustes efetuados para refletir os aumentos de preço futuros esperados que a administração espera poder repassar para os clientes por meio de aumentos no preço.

<sup>(3)</sup> Outros custos operacionais são os custos fixos das UGCs, que não variam de maneira significativa com os volumes de vendas ou os preços. A administração estimou esses custos com base na estrutura atual dos negócios, ajustando-os aos aumentos inflacionários, e estes não refletem quaisquer reestruturações futuras ou medidas de economias de custo. Os valores divulgados acima são os custos operacionais médios para o período previsto de cinco anos.

Os resultados apurados indicavam que não houve apuração de perda por *impairment* a ser reconhecida no exercício, tendo em vista que o valor líquido do fluxo de caixa apurado foi superior ao valor residual desses ativos.

A administração avaliou se havia circunstâncias que indicassem perda por desvalorização no trimestre e concluiu que não houve mudanças significativas nas premissas e julgamentos utilizados quando da última avaliação efetuada, permanecendo adequadas as conclusões alcançadas em 31 de dezembro de 2021.

## 14. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fornecedores - materiais e serviços	12.827	14.255	16.559	15.666
Fornecedores - telefonia	4.476	4.705	4.476	4.706
	<b>17.303</b>	<b>18.960</b>	<b>21.035</b>	<b>20.372</b>

## 15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

Modalidade	Encargos mensais	Encargos anuais	Vcto	Controladora/Consolidado	
				30/06/2022	31/12/2021
<b>Moeda nacional</b>					
Arrendamentos	0,64% a.m. (CDI + 0,45%)	7,91% a.a. (CDI + 5,48%)	2022	2.311	3.274
Capital de giro	0,56% a.m. (CDI + 0,37%)	6,90% a.a. (CDI + 4,49%)	2025	63.958	77.155
Debêntures	0,60% a.m. (CDI + 0,41%)	7,39% a.a. (CDI + 4,97%)	2023	-	73.383
Notas comerciais	0,50% a.m. (CDI + 0,28%)	6,20% a.a. (CDI + 3,36%)	2024	57.915	-
<b>Total moeda nacional</b>				<b>124.184</b>	<b>153.812</b>
<b>Moeda estrangeira <sup>1</sup></b>					
Capital de giro - USD				9.397	9.113
Total moeda estrangeira		Libor + 3,6% a.a.	2023	<b>9.397</b>	<b>9.113</b>
<b>Total</b>				<b>133.581</b>	<b>162.925</b>
Circulante				125.813	100.320
Não circulante				7.768	62.605

(1) A Companhia contratou swaps cambiais (instrumentos financeiros derivativos) para mitigar o risco cambial existente sobre os contratos em moeda estrangeira, assumindo como contrapartida a variação do CDI, conforme descrito na Nota 4.1 (c). Não há risco cambial residual nessas operações, estando elas integralmente protegidas via swaps mencionados.

Apresentamos a seguir o cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora/Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Até 1 ano	125.813	100.320
Entre 1 e 3 anos	7.768	62.605
	<b>133.581</b>	<b>162.925</b>

## ▪ MOVIMENTAÇÃO DE SALDO

A movimentação dos saldos de empréstimos está apresentada abaixo:

	<b>Controladora/Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Saldo inicial	162.926	189.997
Adições	26.514	31.809
Juros incorridos	13.537	14.875
Juros pagos	(14.492)	(12.225)
Amortizações	(54.904)	(61.531)
<b>Saldo final</b>	<b>133.581</b>	<b>162.925</b>

## ▪ CLÁUSULAS RESTRITIVAS

Em 30 de Junho de 2022, a Companhia apresenta contratos de capital de giro e notas comerciais com cláusulas restritivas (“covenants”) que incluem a manutenção de índices mínimos de cobertura da dívida e coeficiente de endividamento, apurados em 31 de dezembro, das quais destacamos:

- Dívida Líquida / EBITDA < 2,00
- EBITDA/ Despesa financeira > 1,50
- Liquidez Corrente > 0,80

Os compromissos são apurados anualmente.

## ▪ DESCUMPRIMENTO DE CLÁUSULAS RESTRITIVAS – NOTAS COMERCIAIS

Em decorrência de parte dos cancelamentos dos parcelamentos tributários (Nota 17), em julho de 2022, a Companhia foi notificada de protestos de títulos pela Prefeitura de São Paulo, motivados pelo não pagamento de obrigações tributárias no período. Dessa forma, a Companhia descumpriu as cláusulas de Vencimento Antecipado não Automático nº 6.1.2 (v) e (xiv) da 1ª. Emissão de Notas Comerciais Escriturais emitida em maio de 2022.

Os eventos de vencimento antecipado não automáticos podem acarretar o vencimento das obrigações decorrentes das Notas Comerciais, caso o Agente Fiduciário convoque, no prazo máximo de 5 dias úteis a contar do momento em que tomar ciência do evento, Assembleias Gerais de Titulares de Notas Comerciais Escriturais das respectivas séries, para deliberar sobre a decretação de vencimento antecipado.

No dia 25 de julho de 2022, a Companhia notificou os credores sobre os protestos de títulos mencionados e, até o momento, não foi convocada a Assembleia para deliberação do tema.

Em decorrência disto, a Companhia reclassificou estes saldos para o passivo circulante no mês de junho de 2022.

## ■ DESCUMPRIMENTO DE CLÁUSULAS RESTRITIVAS – EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Em decorrência de parte dos cancelamentos dos parcelamentos tributários mencionados anteriormente, em julho de 2022, a Companhia foi notificada do protesto de títulos pela Prefeitura de São Paulo, motivada pelo não pagamento de obrigações tributárias no período. Dessa forma, a Companhia descumpriu as cláusulas de Vencimento Antecipado dos seguintes contratos de empréstimos e financiamentos:

<b>Categoria</b>	<b>Montante envolvido</b>
Capital de Giro	12.881
Arrendamento	332
	<b>13.213</b>

Em decorrência disto, a Companhia reclassificou estes saldos para o passivo circulante no mês de junho de 2022.

## ■ GARANTIAS

Os contratos de arrendamentos possuem garantias através de alienação fiduciária dos bens em escopo nos contratos de arrendamento mercantil. Para os contratos de Finame, a garantia ocorre em forma de alienação fiduciária dos bens objetos do contrato e avais. Para os empréstimos de capital de giro e contas garantidas, as garantias são direitos creditórios. Abaixo destacamos os ativos dados em garantia a essas operações:

	<b>Controladora / Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>CIRCULANTE</b>		
Aplicações financeiras	1.298	1.298
Contas a receber	31.400	31.400
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Equipamentos de informática	4.670	4.670
<b>TOTAL DE ATIVOS DADOS COMO GARANTIA</b>	<b>37.368</b>	<b>37.368</b>

## ■ EMISSÃO DE NOTAS COMERCIAIS

No contexto do plano de Transformação (Nota 2.2), em maio de 2022, a Companhia efetuou oferta pública da sua 1ª emissão de notas comerciais escriturais, em 3 (três) séries, no valor total de até R\$ 70.000 (“Emissão” e “Notas Comerciais Escriturais”, respectivamente), as quais serão objeto de distribuição pública, com esforços restritos, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 476”) e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis (“Oferta Restrita”).

O valor total da emissão foi de R\$ 61.836, destinado para a quitação das debêntures, com alongamento do *duration* deste instrumento financeiro e melhores condições de taxas de juros.

O compartilhamento da garantia constituída em favor dos Titulares de Notas Comerciais Escriturais com os Debenturistas, por meio do Penhor sobre Ativos de Propriedade Intelectual (conforme abaixo definido), foi autorizada com base em Reunião de Sócios da Garantidora realizada em 26 de abril de 2022 (“Reunião de Sócios da Garantidora” e, em conjunto com a RCA da Emissora, “Atos Societários da Emissão”).

O valor contábil das garantias prestadas está demonstrado a seguir:

**(a) Penhor de equipamentos**

	Valor original	Depreciação acumulada	Valor contábil
Móveis e utensílios (NOTA 12)	14.115	(8.690)	5.425
Máquinas e equipamentos (NOTA 12)	8.698	(4.824)	3.784
Equipamentos de processamento de dados (NOTA 12)	49.035	(40.102)	8.933

**(b) Penhor sobre ativos de propriedade intelectual**

	Valor original	Depreciação acumulada	Valor contábil
Software Code7 (NOTA 13)	5.033	(2.516)	2.516
Marca Code7 (NOTA 13)	2.921	(567)	2.353

■ **INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS – CONTRATO DE CÂMBIO A TERMO**

A Companhia contratou empréstimos em moeda estrangeira e realizou swaps cambiais para mitigar o risco cambial existente sobre esses contratos, assumindo como contrapartida a variação do CDI.

Os valores de referência (*nocional*) dos contratos de câmbio a termo, em aberto em 30 de junho de 2022, totalizam R\$ 9.397 (2021 – R\$ 9.114).

Os saldos apurados oriundos dessas operações estão apresentados a seguir:

	Controladora/Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Passivo Circulante	(846)	(353)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(846)</b>	<b>(353)</b>

## 16. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Salários e honorários	17.699	15.910	20.145	18.110
Encargos sociais	34.292	9.158	35.260	10.433
Provisão de férias e 13º salário	29.863	21.781	32.822	23.776
	<b>81.854</b>	<b>46.849</b>	<b>88.227</b>	<b>52.319</b>

## 17. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

### OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
PIS e COFINS a recolher	59.984	6.755	60.626	7.118
ISS a recolher	35.961	10.101	36.324	10.144
INSS a recolher	48.940	5.917	49.596	6.081
Parcelamento de PIS e COFINS	-	43.337	386	43.385
Parcelamento de ISS	25.141	34.588	25.548	34.844
Parcelamento de CPRB	-	34.841	801	35.064
Parcelamento de INSS	-	15.895	776	15.895
Parcelamento de FGTS	-	1.405	-	1.405
	<b>170.026</b>	<b>152.839</b>	<b>174.057</b>	<b>153.936</b>
Circulante	146.582	48.735	148.435	49.416
Não circulante	23.444	104.104	25.622	104.520

### IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Imposto de renda e contribuição social	-	-	29	29
IRRF a recolher	1.163	1.584	1.599	2.122
Parcelamento de IRPJ e CSLL (REFIS)	3.045	2.477	3.045	2.477
	<b>4.208</b>	<b>4.061</b>	<b>4.673</b>	<b>4.628</b>
Circulante	2.590	2.794	3.055	3.361
Não circulante	1.618	1.267	1.618	1.267

### IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

	Controladora	
	30/06/2022	31/12/2021
<b>Créditos fiscais diferidos</b>		
Prejuízos fiscais de imposto de renda e base negativa contribuição social	53.385	32.496
<b>Diferenças temporárias</b>		
Provisão para contingências	1.739	1.625
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	302	296
Despesas com SWAP	543	740
Amortização aquisição Code7	3.025	2.593
AVP	1.453	834
<b>Ativo diferido total</b>	<b>60.447</b>	<b>38.584</b>
<b>Débitos fiscais diferidos</b>		
Amortização fiscal do ágio	(10.952)	(9.915)
Compra vantajosa	(29)	(57)
<b>Passivo diferido total</b>	<b>(10.981)</b>	<b>(9.972)</b>
(-) Diferido não contabilizado	(49.466)	(28.612)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
<b>Créditos fiscais diferidos</b>		
Prejuízos fiscais de imposto de renda e base negativa contribuição social	53.736	33.130
<b>Diferenças temporárias</b>		
Provisão para contingências	1.739	1.625
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	302	296
Despesas com SWAP	543	740
Amortização aquisição Code7	3.025	2.593
AVP	1.453	834
<b>Ativo diferido total</b>	<b>60.798</b>	<b>39.218</b>
<b>Débitos fiscais diferidos</b>		
Amortização fiscal do ágio	(10.952)	(9.915)
Compra vantajosa	(29)	(57)
<b>Passivo diferido total</b>	<b>(10.981)</b>	<b>(9.972)</b>
(-) Diferido não contabilizado	(49.466)	(28.895)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos</b>	<b>351</b>	<b>351</b>

A seguir demonstramos a reconciliação da movimentação do ativo fiscal diferido:

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	-	22.732
Imposto diferido reconhecido no resultado de período	-	(22.732)
<b>Saldo no final do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

A Companhia avaliou a probabilidade de realização dos créditos tributários diferidos, conforme requerido pelo CPC32 (IAS12), e concluiu pela necessidade de efetuar a reversão dos valores que haviam sido registrados em anos anteriores no montante de R\$ 22.732. O crédito de IR e CS diferidos não registrado não prescreve, e poderá ser utilizado à medida que a Companhia passe a apresentar lucros tributáveis no futuro, ou que oportunidades de planejamento tributário estejam disponíveis, incluindo programas de parcelamento do governo federal que permitam a utilização desses saldos para quitação de débitos relativos a outros tributos.

#### ■ PARCELAMENTOS

A Companhia possui os seguintes parcelamentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Parcelamento de PIS e COFINS	-	43.337	386	43.385
Parcelamento de ISS	25.141	34.588	25.548	34.844
Parcelamento de CPRB	-	34.841	801	35.064
Parcelamento de INSS	-	15.895	776	15.895
Parcelamento de FGTS	-	1.405	-	1.405
Parcelamento de IRPJ e CSLL	3.045	2.477	3.045	2.477
	<b>28.186</b>	<b>132.543</b>	<b>30.556</b>	<b>133.070</b>
Circulante	4.742	29.346	6.426	29.457
Não circulante	23.444	103.197	24.130	103.613

Por estratégia de gestão de fluxo de caixa da Companhia no contexto do plano de Transformação (nota 2.2), ocorreram cancelamentos dos parcelamentos federais, referentes a PIS, COFINS, CPRB e INSS. O não pagamento em junho acarretou no cancelamento dos parcelamentos em julho, mas, pelo fato gerador ter ocorrido em junho, reclassificamos os montantes para o circulante

No mesmo período, também ocorreu o cancelamento do parcelamento municipal na prefeitura de São Paulo, referente a modalidade ISS PAT, o qual demandou a reclassificação do saldo para o circulante.

<b>Parcelamento</b>	<b>Categoria</b>	<b>Montante Envolvido</b>
COFINS	Federal	21.455
CPRB	Federal	20.616
PIS	Federal	4.646
ISS PAT	Municipal	2.785
INSS	Federal	463
		<b>49.965</b>

#### ■ PARCELAMENTO DE PIS E COFINS

A Controlada, possui parcelamentos de PIS e COFINS, cujo montante da dívida totaliza em R\$ 382, conforme demonstrado no quadro abaixo.

<b>Parcelamento não previdenciário - Controlada</b>					
	<b>Data adesão</b>	<b>Parcelas</b>	<b>Parcelas em aberto</b>	<b>Dívida parcelada</b>	<b>Saldo em 30/06/2022</b>
Parcelamento nº 11516-409138/2021-10	29/07/2021	60	48	51	46
Parcelamento nº 02110001200075641.952.269	21/03/2022	60	56	331	340
				<b>382</b>	<b>386</b>

#### ■ PARCELAMENTO DE CPRB

A Controlada, possui parcelamentos de CPRB, cujo montante da dívida totaliza em R\$ 808, conforme demonstrado no quadro abaixo.

<b>Parcelamento não previdenciário - Controlada</b>					
	<b>Data adesão</b>	<b>Parcelas</b>	<b>Parcelas em aberto</b>	<b>Dívida parcelada</b>	<b>Saldo em 30/06/2022</b>
Parcelamento nº 11516-409138/2021-10	29/07/2021	60	48	238	221
Parcelamento nº 02110001200075641.952.269	21/03/2022	60	56	75	76
Parcelamento nº 02110001200108420.772.216	29/03/2022	60	52	495	504
				<b>808</b>	<b>801</b>

O saldo devedor destes parcelamentos é atualizado mensalmente pela Taxa Selic.

#### ■ PARCELAMENTO DE INSS

A Controlada, possui parcelamentos de INSS, cujo montante da dívida totaliza em R\$ 758, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Parcelamento não previdenciário - Controlada					
	Data adesão	Parcelas	Parcelas em aberto	Dívida parcelada	Saldo em 30/06/2022
Parcelamento nº 02110001200075641.952.269	21/03/2022	60	56	649	663
Parcelamento nº 02110001200108420.772.216	29/03/2022	60	56	109	113
				<b>758</b>	<b>776</b>

O saldo devedor destes parcelamentos é atualizado mensalmente pela Taxa Selic.

#### ■ PARCELAMENTO DE IRPJ E CSLL (REFIS)

A Flex Análise de Crédito e Cobrança Ltda. (controlada incorporada em 2017) aderiu ao Programa REFIS da Crise Lei nº 12.996/2014, nos termos a seguir:

REFIS da Crise Lei 12.996/14					
	Data adesão	Parcelas	Parcelas em aberto	Dívida parcelada	Saldo em 30/06/2022
REFIS da Crise Lei 12.996/14	21/08/2014	120	32	9.183	3.045
				<b>9.183</b>	<b>3.045</b>

#### ■ PARCELAMENTO DE ISS

A Flex Gestão de Relacionamentos S/A e sua controlada, fizeram adesão a Parcelamentos de ISS, nas modalidades listadas abaixo:

	Controladora 30/00/2022	Controlada 30/06/2022	Consolidado 30/06/2022
Parcelamento PPI	20.872	-	20.872
Parcelamento PAT	-	-	-
Parcelamento PAT D.A.	1.173	-	1.173
Parcelamento PAP	3.037	407	3.444
Parcelamento PDA	59	-	59
	<b>25.141</b>	<b>407</b>	<b>25.548</b>

A Flex Gestão de Relacionamentos S/A, aderiu aos Programas de Parcelamento Incentivado - PPI junto à Prefeitura de São Paulo, nos termos a seguir:

Programas de Parcelamento Incentivado - PPI					
	Data adesão	Parcelas	Parcelas em aberto	Dívida parcelada	Saldo em 30/06/2022
Parcelamento nº 2737377-0	25/11/2015	120	31	2.644	992
Parcelamento nº 2275089-4	20/01/2015	120	41	3.648	1.064
Parcelamento nº 3849196-6	29/09/2021	120	110	17.444	18.142
Parcelamento nº 17788232-8	30/11/2021	120	113	644	674
				<b>24.380</b>	<b>20.872</b>

A Flex Gestão de Relacionamentos S/A, aderiu ao Parcelamento Administrativo de Débitos Tributários – PAT D.A, junto à Prefeitura de São Paulo, nos termos a seguir:

Parcelamento Administrativo de Débitos Tributários – PAT D.A.					
	Data adesão	Parcelas	Parcelas em aberto	Dívida parcelada	Saldo em 30/06/2022
Parcelamento nº 4986117	17/12/2021	36	29	167	135
Parcelamento nº 4986123	17/12/2021	60	53	429	379
Parcelamento nº 4986129	17/12/2021	60	53	489	432
Parcelamento nº 4986132	17/12/2021	44	37	213	179
Parcelamento nº 4986135	17/12/2021	11	4	2	1
Parcelamento nº 4986143	17/12/2021	36	29	59	47
				<b>1.359</b>	<b>1.173</b>

O saldo devedor destes parcelamentos é atualizado mensalmente pela Taxa IPCA.

A Flex Gestão de Relacionamentos S/A, possui parcelamentos no Programa Municipal de Adimplemento Permanente Administrativo – PAP junto à Prefeitura de Florianópolis, nos termos a seguir:

Programa Municipal de Adimplemento Permanente Administrativo - PAP					
	Data adesão	Parcelas	Parcelas em aberto	Dívida parcelada	Saldo em 30/06/2022
Parcelamento nº 013.364/19	19/09/2019	96	62	316	216
Parcelamento nº 013.362/19	19/09/2019	96	62	732	487
Parcelamento nº 017.187/19	11/12/2019	60	29	885	452
Parcelamento nº 017.661/19	11/12/2019	60	29	260	133
Parcelamento nº 005.631/20	25/06/2020	96	71	1.254	983
Parcelamento nº 005.841/20	07/07/2020	96	72	618	480
Parcelamento nº 001.018/22	20/01/2022	96	90	293	286
				<b>4.358</b>	<b>3.037</b>

A controlada, no ano de 2021, realizou parcelamentos no Programa Municipal de Adimplemento Permanente Administrativo – PAP junto à Prefeitura de Florianópolis, nos termos a seguir:

Programa Municipal de Adimplemento Permanente Administrativo - PAP					
	Data adesão	Parcelas	Parcelas em aberto	Dívida parcelada	Saldo em 30/06/2022
Parcelamento nº 014.333-21	19/10/2021	60	52	212	191
Parcelamento nº 016.735-21	06/12/2021	60	53	51	45
Parcelamento nº 011.926/22	30/05/2022	60	59	173	171
				<b>436</b>	<b>407</b>

No 2º trimestre, a controlada realizou novo parcelamento junto a prefeitura de Florianópolis, no montante de R\$ 173.

A Flex Gestão de Relacionamentos S/A, possui parcelamento junto à Prefeitura de Palhoça, nos termos a seguir:

Parcelamento Lei 5.172/66 – ISS PDA					
	Data adesão	Parcelas	Parcelas em aberto	Dívida parcelada	Saldo em 30/06/2022
Parcelamento nº 353864	06/02/2020	36	7	232	59
				<b>232</b>	<b>59</b>

O saldo devedor dos parcelamentos de ISS, são atualizados mensalmente pela Taxa Selic, exceto o parcelamento da modalidade PAT D.A, que é atualizado pela taxa IPCA.

#### ■ CRONOGRAMA DE VENCIMENTOS

A seguir apresentamos o cronograma de vencimentos dos parcelamentos de tributos:

	Em 30 de junho de 2022				Total
	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	
Controladora	6.235	8.270	5.884	7.797	<b>28.186</b>

	Em 31 de dezembro de 2021				Total
	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	
Controladora	30.265	56.263	31.271	14.744	<b>132.543</b>

	Em 30 de junho de 2022				Total
	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	
Consolidado	6.711	9.224	6.825	7.796	<b>30.556</b>

	Em 31 de dezembro de 2021				Total
	Menos de um ano	Entre um e três anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	
Consolidado	30.375	56.484	31.466	14.745	<b>133.070</b>

## ■ 18. PROVISÕES

A Companhia está envolvida em processos judiciais e administrativos oriundos do curso normal de seus negócios, que incluem, substancialmente, processos trabalhistas.

A Companhia classifica os riscos de perda nos processos legais como “prováveis”, “possíveis” ou “remotas”. Provisões são reconhecidas para todos os processos judiciais que representam perdas prováveis (obrigação presente como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança). Conforme opinião dos consultores internos e externos da Companhia, a probabilidade de perda é avaliada com base na evidência disponível. A Companhia acredita que estas provisões estão reconhecidas adequadamente nas demonstrações financeiras, conforme apresentado no quadro a seguir:

	Controladora	
	30/06/2022	31/12/2021
Provisões para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	2.177	1.845
Depósitos judiciais	(6.171)	(5.668)
<b>Risco líquido</b>	<b>(3.994)</b>	<b>(3.823)</b>

Os depósitos judiciais representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados a quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios aos quais estão relacionados. A Companhia é parte de reclamações trabalhistas movidas por ex-profissionais, cujos pedidos se constituem, essencialmente, em pagamentos de horas extras, reversão do pedido de demissão/demissão indireta e danos morais.

A movimentação das provisões está apresentada no quadro abaixo:

Movimentação das provisões	Controladora / Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1.623</b>
Adições realizadas no período	222
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>1.845</b>
Adições realizadas no período	332
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>2.177</b>

A Companhia possui riscos de natureza trabalhista e cível cuja expectativa de perda avaliada pelos assessores jurídicos está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de Junho de 2022 a Companhia possuía o montante de R\$ 931 (R\$ 907 em 31 de dezembro de 2021) referentes a passivos contingentes com risco de perda classificada pelos assessores jurídicos como possível, de naturezas trabalhista e cível.

## 19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 19.1. CAPITAL SOCIAL

Em 30 de junho de 2022, o capital social é de R\$ 65.000, totalmente subscrito e integralizado, representado por ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, conforme demonstradas na tabela a seguir:

	Quantidade de ações	Capital	Total
Em 30 de junho de 2022	3.248	65.000	65.000
<b>Em 30 de junho de 2022</b>	<b>3.248</b>	<b>65.000</b>	<b>65.000</b>

A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

	Quantidade de ações	% de participação
Via BC Participações Ltda.	1.894	58,31%
Stratus SCP Brasil Fundo de Investimento em Participações	1.354	41,69%
	<b>3.248</b>	<b>100,00%</b>

Conforme o Estatuto Social, o capital social autorizado da Companhia é de R\$ 65.000.

## 19.2. RESERVAS

### RESERVA LEGAL

A reserva legal é constituída anualmente com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo ou aumentar o capital social.

## 19.3. AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

A aquisição da participação de não controladores em controladas realizada em 2016 resultou no reconhecimento de ajustes de avaliação patrimonial nos montantes de R\$ 2.133, referente a diferença entre o valor da contraprestação negociada e os ativos líquidos da Flex Análise de Crédito e Cobrança Ltda.

## 20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Abaixo apresentamos a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração dos resultados dos períodos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Receita bruta	247.808	288.107	259.530	295.166
Impostos sobre vendas	(27.308)	(29.036)	(28.722)	(29.941)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>220.500</b>	<b>259.071</b>	<b>230.808</b>	<b>265.225</b>

## 21. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA E FUNÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Despesas com pessoal	(182.110)	(185.423)	(190.904)	(193.047)
Depreciação e amortização	(15.188)	(19.643)	(20.199)	(21.550)
Material de consumo	(3.686)	(4.043)	(3.686)	(4.043)
Serviços de terceiros	(30.372)	(37.192)	(34.211)	(35.668)
Outros gastos	(11.117)	(5.924)	(10.410)	(6.265)
<b>Total</b>	<b>(242.473)</b>	<b>(252.225)</b>	<b>(259.410)</b>	<b>(260.573)</b>
Custos dos serviços prestados	(168.650)	(182.249)	(175.940)	(187.926)
Despesas com vendas	(130)	(603)	(134)	(623)
Despesas administrativas e gerais	(74.423)	(71.635)	(83.492)	(74.221)
Outras receitas operacionais	730	2.262	156	2.197
<b>Total</b>	<b>(242.473)</b>	<b>(252.225)</b>	<b>(259.410)</b>	<b>(260.573)</b>

A evolução dos valores de outros gastos em junho de 2022, ocorreram porque a Companhia optou por encerrar contratos de arrendamentos durante esse semestre, gerando despesas decorrentes dessas operações.

## 22. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Juros sobre empréstimos	(8.047)	(3.265)	(8.047)	(3.265)
Despesas bancárias / IOF	(2.388)	(1.151)	(2.388)	(1.151)
Juros sobre arrendamentos mercantis	(1.138)	(1.196)	(1.276)	(1.196)
Juros sobre parcelamentos tributários	(17.777)	(6.793)	(18.258)	(6.793)
Juros sobre debêntures	(5.180)	(2.493)	(5.180)	(2.493)
Variação cambial	(96)	(60)	(96)	(60)
Descontos concedidos	-	(473)	(62)	(581)
Outras	(3.076)	(1.824)	(3.141)	(1.841)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(37.702)</b>	<b>(17.255)</b>	<b>(38.448)</b>	<b>(17.380)</b>
Juros sobre aplicações financeiras	354	185	360	188
Variação cambial	443	-	443	-
Descontos obtidos	101	24	101	24
Outras	195	38	205	54
<b>Receitas financeiras</b>	<b>1.093</b>	<b>247</b>	<b>1.109</b>	<b>266</b>
	<b>(36.609)</b>	<b>(17.008)</b>	<b>(37.339)</b>	<b>(17.114)</b>

As despesas financeiras tiveram uma movimentação significativa em comparação ao exercício anterior, decorrentes dos juros sobre parcelamentos tributários. O maior impacto ocorreu sobre a atualização do REFIS, que atualização de acordo com a SELIC, os demais parcelamentos tiveram correção e juros sobre os saldos, devido a estratégia de gestão de fluxo de caixa da Companhia que optou pelo não pagamento em junho acarretou no cancelamento dos parcelamentos em julho.

## 23. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(65.941)	(11.992)	(65.941)	(11.962)
Alíquota fiscal combinada - %	34	34	34	34
<b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada</b>	<b>22.420</b>	<b>4.077</b>	<b>22.420</b>	<b>4.067</b>
<b>Exclusões permanentes</b>				
Equivalência patrimonial	(2.070)	(360)	-	-
Outros	-	(94)	-	(474)
Imposto de renda e contribuição social diferido ativo não reconhecido	(20.350)	(3.623)	(22.420)	(3.623)
<b>Efeito dos impostos no resultado</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(30)</b>
Corrente	-	-	-	(30)
Diferido	-	-	-	-
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 24. PREJUÍZO POR AÇÃO

O prejuízo por ação, básico, foi calculado com base no resultado atribuível aos acionistas controladores da Companhia no período findo em 30 de Junho de 2022 e a respectiva quantidade média de ações ordinárias em circulação, comparativamente com o mesmo período de 2021 conforme quadro abaixo:

	Controladora/Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Resultado atribuível aos acionistas da Companhia	(65.941)	(11.962)
Média ponderada da quantidade de ações (em milhares)	3.248	3.248
<b>Resultado básico e diluído por ação em R\$</b>	<b>(20,30)</b>	<b>(3,84)</b>

Não há fatores de diluição a serem considerados no cálculo do resultado por ação.

## 25. COBERTURAS DE SEGUROS

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 30 de junho de 2022, a cobertura de seguros era de R\$ 120.150 (R\$ 120.150 em 31 de dezembro de 2021) para danos materiais e responsabilidade civil.

## 26. ARRENDAMENTOS

A Companhia adotou o CPC 06 (R2) / IFRS 16 para contratos que foram anteriormente identificados como arrendamentos que utilizavam o CPC 06 (R1) / IAS 17. Portanto, a Companhia não aplicará a norma a contratos que não tenham sido previamente identificados como contratos que contenham um arrendamento nos termos do CPC 06 (R1) / IAS 17.

A Companhia optou por utilizar as isenções propostas pela norma para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses a partir da data da adoção inicial, e contratos de arrendamento cujo ativo objeto seja de baixo valor. A Companhia possui arrendamentos de determinados equipamentos de informática destinados à operação, os quais já estavam sendo contabilizados na forma da referida Norma, não requerendo, portanto, adoção inicial.

Dos contratos que foram escopo do IFRS 16, a Administração da Companhia considerou como componente de arrendamento somente o valor mínimo fixo para fins de mensuração do passivo de arrendamento. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total de pagamentos futuros de arrendamento e aluguéis, ajustado a valor presente, considerando a taxa nominal de desconto.

A taxa incremental de captação, utilizada pela Companhia para desconto, é composta pela taxa média de captação da Companhia, somado ao risco de crédito país e ajustada por um spread de risco do ativo subjacente. A posição dos arrendamentos é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
<b>Impacto sobre o balanço patrimonial - aumento (redução):</b>				
<b>Ativos</b>				
Imobilizado (ativos de direito de uso)				
Custo histórico	43.652	38.941	46.207	41.496
(-) Depreciação Acumulada	(25.778)	(24.197)	(25.999)	(24.229)
<b>Total do ativo</b>	<b>17.874</b>	<b>14.744</b>	<b>20.208</b>	<b>17.267</b>
<b>Passivos</b>				
Arrendamentos operacionais - circulante	5.287	6.277	5.516	6.506
Arrendamentos operacionais - não circulante	13.164	10.096	15.382	12.400
<b>Total do passivo</b>	<b>18.451</b>	<b>16.373</b>	<b>20.898</b>	<b>18.906</b>

A movimentação dos ativos de direito de uso no período findo em 30 de junho de 2022 está abaixo apresentada:

Ativo de direito de uso	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Direito de uso	14.744	17.740	17.267	17.740
Adições	7.120	7.253	7.120	9.808
Baixas	(2.407)	(1.488)	(2.407)	(1.488)
Depreciação do ativo de direito de uso	(1.583)	(8.761)	(1.772)	(8.793)
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>17.874</b>	<b>14.744</b>	<b>20.208</b>	<b>17.267</b>

A movimentação do passivo de arrendamento no período findo em 30 de junho de 2022 está abaixo apresentada:

Passivo de arrendamento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Passivo de arrendamento	16.373	19.692	18.906	19.692
Adições	7.120	7.253	7.120	9.808
Baixas	(1.660)	(1.711)	(1.660)	(1.711)
Atualização monetária (AVP)	761	2.271	1.001	2.271
Juros pagos	(1.137)	(1.154)	(1.275)	(1.154)
Amortização	(3.005)	(9.978)	(3.194)	(10.000)
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>18.452</b>	<b>16.373</b>	<b>20.898</b>	<b>18.906</b>

Apresentamos a seguir o cronograma de vencimentos dos arrendamentos:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	5.287	5.516
Entre 1 e 3 anos	8.776	9.373
Entre 3 e 5 anos	4.389	6.009
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>18.452</b>	<b>20.898</b>

Em atendimento ao Ofício Circular CVM 1/2020, apresentamos o fluxo nominal e real a seguir:

Tipo de arrendador	Controladora		Consolidado	
	Valor presente	Valor nominal	Valor presente	Valor nominal
Pessoa jurídica	19.077	24.066	21.545	27.531
	<b>19.077</b>	<b>24.066</b>	<b>21.545</b>	<b>27.531</b>

## 27. PARTES RELACIONADAS

Em agosto de 2022 o Diretor de Operações assumiu o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores. O atual Diretor de Operações é sócio da empresa Vilela & Batista Sociedade de Advogados, escritório de advocacia com o qual a Companhia possui transações no segmento de Cobrança. As transações com partes relacionadas foram realizadas de acordo com condições negociadas entre as partes e estão abaixo demonstradas:

	Consolidado
	30/06/2022
<b>Circulante</b>	
Vilela & Batista Sociedade de Advogados	6.428
<b>Total do circulante</b>	<b>6.428</b>
<b>Não circulante</b>	
Vilela & Batista Sociedade de Advogados - a receber	3.773
Vilela & Batista Sociedade de Advogados - a faturar	5.589
Mútuo	2.719
<b>Total do não circulante</b>	<b>12.081</b>
<b>Total</b>	<b>18.329</b>
Receita Operacional	<b>2.225</b>

Todos os saldos em aberto com estas partes relacionadas foram precificados em comum acordo entre as partes e sem a incidência de juros. Nenhum dos saldos possui garantias

A Companhia não possui saldo de contas a pagar (fornecedores) na controladora relativo a transações com partes relacionadas no período findo em 30 de junho de 2022. A Companhia possui saldo de adiantamento na controladora, devido a saldos bloqueados em conta garantia na controlada, conforme demonstrado a seguir:

	30/06/2022	31/12/2021
28. Adiantamento a controlada – Code 7	22.663	11.814

O pessoal-chave da administração corresponde à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração da Companhia. A remuneração paga ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	30/06/2022	30/06/2021
Salários e outros benefícios de curto prazo a Administração	1.636	2.010