

**Flex Contact Center
Atendimento a Clientes e
Tecnologia S.A. e
Controladas**

**Demonstrações financeiras intermediárias
condensadas em 31 de março de 2016
e relatório de revisão**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Aos Administradores e Acionistas
Flex Contact Center de Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial condensado da Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. (a "Companhia"), em 31 de março de 2016, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado, demonstrações das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado condensado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2016, e as respectivas demonstrações condensadas do resultado, demonstrações das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas condensadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária". Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Flex Contact Center Atendimento a Clientes e
Tecnologia S.A. e Controladas

**Conclusão sobre as informações
intermediárias**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária".

Florianópolis, 6 de maio de 2016

PricewaterhouseCoopers
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC 2SP000160/O-5 "S" SC


Cáren Henriete Macohin
Contador CRC PR-038429/O-3 "S" SC

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Balço patrimonial condensado

Em milhares de reais

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>			<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2016</u>	<u>31/12/2015</u> (reclassificado)	<u>31/03/2016</u>	<u>31/12/2015</u> (reclassificado)		<u>31/03/2016</u>	<u>31/12/2015</u> (reclassificado)	<u>31/03/2016</u>	<u>31/12/2015</u> (reclassificado)
Ativo					Passivo e patrimônio líquido				
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 8)	20.120	25.169	21.189	26.237	Fornecedores (Nota 16)	3.918	4.767	4.808	5.630
Contas a receber de clientes (Nota 9)	49.510	48.646	69.288	64.210	Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	24.295	24.342	26.792	26.675
Impostos a recuperar (Nota 10)	1.390	1.421	1.417	1.448	Salários e encargos (Nota 18)	24.170	20.851	36.455	31.430
Créditos com terceiros (Nota 11)			2.934	2.127	Obrigações fiscais (Nota 19)	5.405	5.757	11.328	11.669
Outras contas a receber (Nota 12)	<u>1.544</u>	<u>2.302</u>	<u>1.787</u>	<u>2.352</u>	Aquisições de controladas (Nota 13 (d))	4.446	4.393	4.446	4.393
Total do ativo circulante	<u>72.564</u>	<u>77.538</u>	<u>96.615</u>	<u>96.374</u>	Dividendos a pagar	582	582	582	582
					Outras contas a pagar	<u>872</u>	<u>520</u>	<u>1.566</u>	<u>817</u>
Não circulante					Total do passivo circulante	<u>63.688</u>	<u>61.212</u>	<u>85.977</u>	<u>81.196</u>
Impostos a recuperar (Nota 10)	829	865	829	865	Não circulante				
Créditos com terceiros (Nota 11)	216	216	216	262	Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	36.992	41.770	37.326	42.945
Outras contas a receber (Nota 12)	193	192	208	192	Obrigações fiscais (Nota 19)	1.732	1.499	23.962	25.272
Depósitos judiciais (Nota 20)	240	174	318	291	Provisões para contingências (Nota 20)	37	37	481	425
Partes Relacionadas (Nota 21)	6.804	5.164	2.495	1.255	Aquisições de controladas (Nota 13 (d))	<u>12.284</u>	<u>12.284</u>	<u>12.284</u>	<u>12.284</u>
Investimentos (Nota 13)	44.385	44.082	28	27	Total do passivo não circulante	<u>51.045</u>	<u>55.590</u>	<u>74.053</u>	<u>80.926</u>
Imobilizado (Nota 14)	35.788	35.105	49.949	49.004	Capital Social (Nota 22)	47.000	47.000	47.000	47.000
Intangível (Nota 15)	<u>2.744</u>	<u>2.518</u>	<u>56.297</u>	<u>59.913</u>	Reservas de lucros	2.052	2.052	2.052	2.052
Total do ativo não circulante	<u>91.199</u>	<u>88.316</u>	<u>110.340</u>	<u>111.809</u>	Prejuízos acumulados	<u>(22)</u>	<u>(22)</u>	<u>(22)</u>	<u>(22)</u>
						<u>49.030</u>	<u>49.052</u>	<u>49.030</u>	<u>49.052</u>
Total do ativo	<u><u>163.763</u></u>	<u><u>165.854</u></u>	<u><u>206.955</u></u>	<u><u>208.183</u></u>	Participação não controladores			<u>(2.105)</u>	<u>(2.991)</u>
					Total do patrimônio líquido	<u>49.030</u>	<u>49.052</u>	<u>46.925</u>	<u>46.061</u>
					Total do passivo e patrimônio líquido	<u><u>163.763</u></u>	<u><u>165.854</u></u>	<u><u>206.955</u></u>	<u><u>208.183</u></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Demonstração do resultado condensada
Período de três meses findo em 31 de março
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado
	31/03/2016	31/03/2015	31/03/2016
Receitas (Nota 23)	64.835	51.679	115.899
Custos dos serviços (Nota 24)	(47.044)	(36.650)	(86.058)
Lucro bruto	17.791	15.029	29.841
Despesas com Vendas (Nota 24)	(168)	(71)	(211)
Despesas Administrativas e gerais (Nota 24)	(16.050)	(11.029)	(25.891)
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 13)	302		
Lucro operacional	1.875	3.929	3.739
Receitas financeiras (Nota 25)	436	454	439
Despesas financeiras (Nota 25)	(2.297)	(1.238)	(2.707)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(1.861)	(784)	(2.268)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	14	3.145	1.471
Imposto de renda e contribuição social (Nota 26)	(36)	(1.040)	(607)
Lucro (prejuízo) líquido do período	(22)	2.105	864
Atribuível a			
Acionistas da Companhia			(22)
Participação dos não controladores			886
			864
Lucro (prejuízo) por ação atribuível aos acionistas da Companhia – Em R\$ (Nota 27)	(0,01)	0,78	

Não há eventos classificados como outros resultados abrangentes nas demonstrações financeiras intermediárias apresentadas.

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Demonstração das mutações do patrimônio líquido condensada

Períodos de três meses findo em 31 de março

Em milhares de reais

	Atribuível aos acionistas da Controladora					Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital Social	Reserva Legal	Reservas de Retenção de Lucros	Lucros (prejuízos) acumulados	Total		
Em 31 de dezembro de 2014	35.000	182		(4.313)	30.869		30.869
Lucro líquido do período				2.105	2.105		2.105
Em 31 de março de 2015	35.000	182		(2.208)	32.974		32.974
Em 31 de dezembro de 2015	47.000	305	1.747		49.052	(2.991)	46.061
Prejuízo líquido do período				(22)	(22)	886	864
Em 31 de março de 2016	47.000	305	1.747	(22)	49.030	(2.105)	46.925

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Demonstração dos fluxos de caixa Períodos de três meses findos em 31 de março Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado
	31/03/2016	31/03/2015	31/03/2016
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	14	3.145	1.471
Ajustes por			
Depreciação e amortização	1.733	2.007	6.312
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 13)	(302)		
Baixa de ativo imobilizado			26
Provisões para contingências			56
Juros sobre empréstimos, financiamentos e dívidas (Nota 25)	2.024		2.024
Variações em			
(Aumento)/redução em contas a receber de clientes	(864)	(2.766)	(5.078)
(Aumento)/redução nos impostos a recuperar	31	471	31
(Aumento)/redução em outros ativos	756	(130)	(174)
Aumento/(redução) em fornecedores	(849)	(1.018)	(822)
(Aumento)/redução Partes Relacionadas	(1.640)		(1.239)
Aumento/(redução) em salários e encargos sociais	3.318	3.618	5.025
Aumento/(redução) em obrigações fiscais	(119)	781	(755)
Aumento/(redução) em outras contas a pagar	335	39	730
Caixa proveniente das operações	4.437	6.147	7.607
Imposto de renda e contribuição social pagos		(1.040)	(1.466)
Juros pagos	(1.618)	(1.054)	(1.620)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	2.819	4.053	4.521
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Pagamento de cotas adquiridas de controladas	(477)		(477)
Aquisição de investimentos		(16)	(1)
Aquisições de ativo imobilizado e intangível	(2.707)	(6.159)	(3.732)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(3.184)	(6.175)	(4.210)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Amortização de empréstimos e financiamentos	(8.936)	(5.497)	(9.713)
Empréstimos tomados	4.252	911	4.354
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(4.684)	(4.586)	(5.359)
Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	(5.049)	(6.708)	(5.048)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	25.169	26.240	26.237
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	20.120	19.532	21.189

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional

A Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. ("Flex" ou "Companhia") foi constituída em julho de 2009, como uma sociedade "limitada" com a denominação de Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia Ltda.. Em outubro de 2014, ocorreu a transformação da natureza jurídica, passando para sociedade por ações, de capital fechado. A Flex tem por objeto social a prestação de serviços especializados de Contact Center, fazendo gestão de relacionamento para clientes e seus consumidores, em serviços de atendimento, televenda, retenção de clientes e back office, através de contatos telefônicos, webmail e chat. Os serviços são oferecidos a clientes de diversos setores da economia, de maneira completa, incluindo tecnologia específica, gestão, processos e pessoas, em dez Unidades especialmente instaladas para este fim, situadas nas cidades de Florianópolis (SC), Lages (SC), Xanxerê (SC) e São Paulo (SP).

Em 31 de julho de 2015, com investimento próprio e parte através de financiamento junto a instituições financeiras, a Companhia efetuou a compra do Grupo RR, composto pelas empresas RR Serviços Financeiros Ltda. e Te Atende.Com Ltda.. Dessa forma, a Companhia e suas controladas constituem o Grupo Flex ("Grupo").

Tendo em vista a data da aquisição, não há a apresentação de demonstrações financeiras comparativas consolidadas.

O Grupo RR atua no segmento de cobrança, análise e concessão de crédito e iniciou suas atividades em 2001. A empresa possui duas unidades em São Paulo (SP) e mais de 3 mil profissionais.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foi autorizada pela Diretoria Executiva em 05 de maio de 2016.

2 Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 21 - "Demonstrações Intermediárias".

Na elaboração dessas demonstrações intermediárias condensadas são utilizadas algumas estimativas contábeis críticas e julgamentos por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas. Quando exigido um maior nível de julgamento ou maior complexidade, ou quando as estimativas são significativas para as demonstrações intermediárias condensadas, estas serão divulgadas em notas explicativas. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas não incluem todas as divulgações que seriam necessárias em um conjunto completo de demonstrações financeiras e devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2015, emitidas em 21 de março de 2016.

a) Demonstrações financeiras individuais

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias e, somente elas, as quais estão consistentes com a utilizadas pela administração na sua gestão.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias e, somente elas, as quais estão consistentes com a utilizadas pela administração na sua gestão.

2.1 Consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. O consolidado inclui:

	Percentual de Participação	
	2016	2015
RR Serviços Financeiros Ltda.	75%	75%
Te Atende.Com Ltda.	100%	100%

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Na consolidação todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas.

a) Controladas

Controladas são todas as entidades nas quais o Grupo detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

2.2 Reclassificação demonstrações financeiras 31/12/2015

Realizamos reclassificações de saldos contábeis nas demonstrações financeiras originalmente apresentadas em 31 de dezembro de 2015, publicadas no dia 21 de março de 2016, para aprimorar a divulgação dos efeitos oriundos da combinação de negócios referentes à aquisição das empresas RR Serviços Financeiros Ltda. e Te Atende.Com Ltda., realizada em 31 de julho de 2015, conforme demonstrado a seguir:

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2015	Reclassificação	31/12/2015 Reclassificado	31/12/2015	Reclassificação	31/12/2015 Reclassificado
Ativo circulante	77.538	-	77.538	96.374	-	96.374
Impostos a recuperar	865		865	865		865
Créditos com terceiros	216		216	262		262
Outras contas a receber	192		192	192		192
Depósitos judiciais	174		174	291		291
Partes Relacionadas	5.164		5.164	1.255		1.255
Investimentos	739	43.343	44.082	27		27
Imobilizado	35.105		35.105	49.004		49.004
Intangível	50.892	(48.374)	2.518	51.159	8.754	59.913
Ativo não circulante	93.347	(5.031)	88.316	103.055	8.754	111.809
Ativo	170.885	(5.031)	165.854	199.429	8.754	208.183
	Controladora			Consolidado		
	31/12/2015	Reclassificação	31/12/2015 Reclassificado	31/12/2015	Reclassificação	31/12/2015 Reclassificado
Passivo circulante	61.212	-	61.212	81.196	-	81.196
Empréstimos e financiamentos	41.770		41.770	42.945		42.945
Obrigações fiscais	1.499		1.499	16.518	8.754	25.272
Provisões para passivo a descoberto	5.031	(5.031)	-			-
Provisões para contingências	37		37	425		425
Aquisições de controladas	12.284		12.284	12.284		12.284
Passivo não circulante	60.621	-	55.590	72.172	8.754	80.926
Patrimônio líquido	49.052	-	49.052	46.061	-	46.061
Passivo e patrimônio líquido	170.885	(5.031)	165.854	199.429	8.754	208.183

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016 **Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

As reclassificações realizadas nas demonstrações financeiras da controladora foram realizadas para alocar os efeitos da combinação de negócios no saldo de Investimentos, retirando o saldo inicialmente divulgado no ativo intangível, no montante de R\$ 48.374, sendo reclassificado, também, o saldo de provisões para passivos a descoberto divulgado no passivo não circulante.

As reclassificações realizadas nas demonstrações financeiras consolidadas foram realizadas para destacar o efeito do imposto de renda e da contribuição social diferidas sobre os ativos intangíveis identificados na combinação de negócios, apurados à alíquota de 34%, no montante de R\$ 8.754.

3 Resumo das principais políticas contábeis

As políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas do período de três meses findo em 31 de março de 2016 são consistentes com aquelas utilizadas para preparar as demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015. Nas demonstrações financeiras anuais essas políticas estão divulgadas na Nota 3.

4 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

4.1 Imposto de renda, contribuição social e outros impostos

A provisão para imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do período, a taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

4.2 Contingências

A Companhia e suas controladas são parte envolvidas em vários processos judiciais e administrativos. Provisões são reconhecidas para todos os processos judiciais que representam perdas prováveis (obrigação presente como resultado de eventos passados; é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e o valor tiver sido estimado com segurança). A probabilidade de perda é avaliada com base na evidência disponível, inclusive a opinião dos consultores legais internos e externos. A Companhia e suas controladas acreditam que essas contingências estão reconhecidas adequadamente nas demonstrações financeiras.

4.3 Vida útil remanescente do imobilizado

O imobilizado é depreciado usando o método linear durante a vida útil estimada dos ativos. A vida útil é revisada anualmente.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4.4 Perda (*impairment*) do ágio

Anualmente, o Grupo testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, de acordo com a política contábil vigente. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) são determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas de fluxos de caixa futuro.

4.5 Combinação de negócios - Aquisições nas quais o controle é obtido inicialmente

As aquisições são contabilizadas pelo método de compra. O custo da aquisição é mensurado pelo total dos valores justos (na data de aquisição) dos ativos entregues e passivos incorridos ou assumidos e instrumentos de patrimônio emitidos pelo Grupo em troca do controle da adquirida. Os ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis são reconhecidos nas Demonstrações Financeiras Consolidadas pelos seus valores justos na data da aquisição, sendo a participação dos acionistas não-controladores na adquirida inicialmente medida na proporção dos acionistas não-controladores do valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes reconhecidos. Gastos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado do exercício quando incorridos.

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

5 Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e os impactos.

5.1 Fatores de risco financeiro

(a) Risco de mercado

(i) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e de suas controladas auferirem ganhos ou sofrerem perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Para mitigar esse risco, as aplicações financeiras contratadas são valorizadas com base na variação do CDI e os contratos de financiamentos existentes são de longo prazo contratados com instituições financeiras de primeira linha, com encargos calculados de acordo com as condições usuais praticadas de mercado.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras. Para bancos e outras instituições financeiras, a Companhia e suas controladas somente realizam operações com instituições financeiras consideradas de primeira linha.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras intermediárias foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 8)	20.120	25.169	21.189	26.237
Contas a receber (Nota 9)	49.510	48.646	69.288	64.210
	<u>69.630</u>	<u>73.815</u>	<u>90.477</u>	<u>90.447</u>

(c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento de Finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e de suas controladas para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

O excesso de caixa mantido pela Companhia e de suas controladas, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é transferido para o departamento de finanças da Companhia e de suas controladas. A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

5.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e de suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e de suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolvendo capital aos acionistas.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

**Flex Contact Center Atendimento a Clientes e
Tecnologia S.A. e Controladas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2016 e 31 de dezembro de 2015 podem ser assim sumarizados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Total dos empréstimos e financiamentos (Nota 17)	61.287	66.112	64.118	69.620
Menos: caixa e equivalentes de caixa (Nota 8)	(20.120)	(25.169)	(21.189)	(26.237)
Dívida líquida	41.167	40.943	42.929	43.383
Total do patrimônio líquido	49.030	49.052	46.925	46.061
Total do capital	90.197	89.995	89.854	89.444
Índice de alavancagem financeira - %	45,6	45,5	47,8	48,5

6 Instrumentos financeiros por categoria

O quadro a seguir apresenta os principais instrumentos financeiros contratados por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	Empréstimos e recebíveis	Passivos financeiros ao custo amortizado	Empréstimos e recebíveis	Passivos financeiros ao custo amortizado
31 de março de 2016				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 8)	20.120		21.189	
Contas a receber de clientes (Nota 9)	49.510		69.288	
Outros contas a receber (Nota 12)	1.737		1.995	
Fornecedores (Nota 16)		3.918		4.808
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)		61.287		64.118
	71.367	65.205	92.472	68.926

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora		Consolidado	
	Empréstimos e recebíveis	Passivos financeiros ao custo amortizado	Empréstimos e recebíveis	Passivos financeiros ao custo amortizado
31 de dezembro de 2015				
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 8)	25.169		26.237	
Contas a receber de clientes (Nota 9)	48.646		64.210	
Outros contas a receber (Nota 12)	2.302		2.352	
Fornecedores (Nota 16)		4.767		5.630
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)		66.112		69.620
Outras contas a pagar e partes relacionadas		16.677		15.421
	<u>76.117</u>	<u>87.556</u>	<u>92.799</u>	<u>90.671</u>

7 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou *impaired* é avaliada periodicamente. Os saldos entre partes relacionadas representam um risco de crédito irrelevante e as instituições financeiras em que a Companhia e suas controladas realizam transações são de primeira linha.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Contas a receber de clientes (Nota 9)				
Grupo 1 - a vencer	49.510	48.646	69.288	64.143
Grupo 2 - vencidas acima de 180 dias	67	67	67	67
	<u>49.577</u>	<u>48.713</u>	<u>69.355</u>	<u>64.277</u>

Os saldos vencidos acima de 180 dias estão integralmente provisionados para perdas com crédito de liquidação duvidosa.

8 Caixa e equivalente de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Bancos	717	1.465	1.786	2.533
Aplicações financeiras	19.403	23.704	19.403	23.704
	<u>20.120</u>	<u>25.169</u>	<u>21.189</u>	<u>26.237</u>

**Flex Contact Center Atendimento a Clientes e
Tecnologia S.A. e Controladas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As aplicações financeiras são remuneradas com base na variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa estando sujeitas a um insignificante risco de mudança de seu valor justo, sendo desta forma considerada como equivalentes de caixa nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas.

9 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
No país	49.577	48.713	69.355	64.277
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(67)	(67)	(67)	(67)
	<u>49.510</u>	<u>48.646</u>	<u>69.288</u>	<u>64.210</u>

Os saldos vencidos acima de 180 dias estão integralmente provisionados para perdas com crédito de liquidação duvidosa.

10 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Imposto de renda a recuperar	1.149	1.207	1.149	1.207
Contribuição social a recuperar	41	39	41	39
PIS e COFINS a recuperar	1	1	1	1
Imposto s/ serviços (ISS) a recuperar	199	174	226	201
Imposto renda/Contribuição social diferido	829	865	829	865
	<u>2.219</u>	<u>2.286</u>	<u>2.246</u>	<u>2.313</u>
Circulante	1.390	1.421	1.417	1.448
Não circulante	829	865	829	865

**Flex Contact Center Atendimento a Clientes e
Tecnologia S.A. e Controladas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Créditos com terceiros

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Depósitos caução aluguel	216	216	216	262
Despesas reembolsáveis			2.934	2.127
	<u>216</u>	<u>216</u>	<u>3.150</u>	<u>2.389</u>
Circulante			2.934	2.127
Não circulante	216	216	216	262

Despesas reembolsáveis, tratam-se de gastos em processos de cobrança que serão reembolsadas pelos clientes, conforme previsto nos respectivos contratos.

12 Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Adiantamento para fornecedores	989	1.637	1.189	1.637
Adiantamentos para empregados	374	647	393	654
Títulos de capitalização	193	192	208	192
Diversos	181	18	205	61
	<u>1.737</u>	<u>2.494</u>	<u>1.995</u>	<u>2.544</u>
Circulante	1.544	2.302	1.787	2.352
Não circulante	193	192	208	192

Adiantamento a fornecedores registram em parte os dispêndios em benefícios como vale refeição/alimentação e vale transporte, além de outras antecipações de despesas.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Investimentos

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015 (reclassificado)	31/03/2016	31/12/2015
Investimentos em controladas				
RR Serviços Financeiros Ltda.	43.484	43.343		
Te Atende.com Ltda.	873	712		
Cotas participação consórcios				
	28	27	28	27
	<u>44.385</u>	<u>44.082</u>	<u>28</u>	<u>27</u>

(b) Movimentação dos investimentos

	31/03/2016	
	RR	Te Atende
Saldo em 31 de dezembro de 2015	43.343	712
Resultado de equivalência patrimonial	<u>141</u>	<u>161</u>
Saldo em 31 de março de 2016	<u>43.484</u>	<u>873</u>

(c) Informações financeiras sintéticas de controladas

	Total do Ativo	Patrimônio líquido ajustado	Ágio na aquisição de controlada	Lucro do período ajustado	Participação no capital social (%)	Equivalência patrimonial	Valor patrimonial
RR Serviços Financeiros Ltda.	40.342	16.137	31.381	188	75,00	141	43.484
Te Atende.Com Ltda.	3.489	873		161	100,00	161	873

(d) Aquisição de controladas - pagamento

O valor da aquisição foi de R\$ 40.136, sendo R\$ 25.176 pagos à vista através de transferência bancária, R\$ 16.236 diretamente aos quotistas, R\$ 7.091 referentes à quitação de mútuos dos antigos quotistas e R\$ 1.849, pagos a assessores financeiros terceiros por trabalhos realizados para viabilização do negócio.

**Flex Contact Center Atendimento a Clientes e
Tecnologia S.A. e Controladas**

**Notas explicativas da administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O saldo remanescente da aquisição totaliza R\$ 15.355 e será pago em cinco parcelas anuais, corrigidas pela variação do CDI. O valor em 31/03/2016 desta obrigação é de R\$ 16.730, conforme abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	<u>31/03/2016</u>	<u>31/12/2015</u>
Principal	15.355	15.832
Encargos	<u>1.375</u>	<u>845</u>
	<u>16.730</u>	<u>16.677</u>
Circulante	4.446	4.393
Não circulante	<u>12.284</u>	<u>12.284</u>

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Imobilizado

	Controladora							
	Móveis e utensílios	Equipamentos de telefonia	Máquinas e equipamentos	Equipamentos de processamento de dados	Benfeitorias propriedade de terceiros	Imobilizado em andamento	Outros	Total
Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2014	2.661	370	705	4.834	15.864	350	6	24.790
Adições	640	117	276	1.022	3.345	599		5.999
Baixa								
Depreciação	(96)	(70)	(51)	(393)	(1.326)			(1.936)
Saldo contábil líquido em 31 de março de 2015	<u>3.205</u>	<u>417</u>	<u>930</u>	<u>5.463</u>	<u>17.883</u>	<u>949</u>	<u>6</u>	<u>28.853</u>
Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2015	3.696		1.632	7.116	22.407	254		35.105
Adições	345		229	191	1.433	54	83	2.335
Baixa						(65)		(65)
Depreciação	(77)		(55)	(334)	(1.119)		(1)	(1.587)
Saldo contábil líquido em 31 de março de 2016	<u>3.964</u>	<u></u>	<u>1.806</u>	<u>6.973</u>	<u>22.720</u>	<u>243</u>	<u>82</u>	<u>33.788</u>
Taxa de depreciação - %	10%		10%	20%	20%		20%	
Custo histórico	5.091		2.336	12.531	35.423	243	83	55.707
Depreciação Acumulada	(1.127)		(530)	(5.558)	(12.703)		(1)	(19.919)
Saldo contábil líquido em 31 de março de 2016	<u>3.964</u>	<u></u>	<u>1.806</u>	<u>6.973</u>	<u>22.720</u>	<u>243</u>	<u>82</u>	<u>35.788</u>

O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado periodicamente, sendo que em 31 de março 2016 a Administração da Companhia avalia que não há necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável de ativos.

Em 2016 a Companhia foi contemplada em consórcio no valor de R\$ 65, tendo optado pelo crédito em conta corrente do valor correspondente ao bem.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado						
	<u>Móveis e utensílios</u>	<u>Máquinas e equipamentos</u>	<u>Equipamentos de processamento de dados</u>	<u>Benfeitorias propriedade de terceiros</u>	<u>Imobilizado em andamento</u>	<u>Outros</u>	<u>Total</u>
Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2015	5.299	2.532	10.640	30.279	254		49.004
Adições	605	365	333	1.920	54	83	3.360
Baixas	(24)	(2)			(65)		(91)
Depreciação	<u>(145)</u>	<u>(102)</u>	<u>(700)</u>	<u>(1.376)</u>		<u>(1)</u>	<u>(2.324)</u>
Saldo contábil líquido em 31 de março de 2016	<u>5.735</u>	<u>2.793</u>	<u>10.273</u>	<u>30.823</u>	<u>243</u>	<u>82</u>	<u>49.949</u>
Taxa de depreciação - %	10%	10%	20%	20%		20%	
Custo histórico	8.517	4.295	19.916	46.008	243	83	79.062
Depreciação Acumulada	<u>(2.782)</u>	<u>(1.502)</u>	<u>(9.643)</u>	<u>(15.185)</u>		<u>(1)</u>	<u>(29.113)</u>
Saldo contábil líquido em 31 de março de 2016	<u>5.735</u>	<u>2.793</u>	<u>10.273</u>	<u>30.823</u>	<u>243</u>	<u>82</u>	<u>49.949</u>

O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado periodicamente, sendo que em 31 de março 2016 a Administração da Companhia avalia que não há necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável de ativos.

Em 2016 a Companhia foi contemplada em consórcio no valor de R\$ 65, tendo optado pelo crédito em conta corrente do valor correspondente ao bem.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15 Intangível

(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015 (reclassificado)	31/03/2016	31/12/2015 (reclassificado)
Ágio na aquisição de controladas (iii)			31.381	31.381
Carteira de clientes (i)			18.121	20.028
Marca (ii)			3.812	5.719
Softwares (b)	2.744	2.518	2.983	2.785
	2.744	2.518	56.297	59.913

- (i) Ativo intangível identificado na aquisição de controladas, com vida útil estimada em 7 anos.
(ii) Ativo intangível identificado na aquisição de controladas, com vida útil estimada em 2 anos.
(iii) Refere-se ao ágio gerado por aquisições de controladas, classificado como decorrente de expectativa de rentabilidade futura.

(b) Softwares

	Controladora	Consolidado
Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2014	1.327	1.327
Adições	160	160
Amortização	(70)	(70)
Saldo contábil líquido em 31 de março de 2015	1.417	1.417
Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2015	2.518	2.785
Aquisições	372	372
Amortização	(146)	(174)
Saldo contábil líquido em 31 de março de 2016	2.744	2.983
Taxa de amortização – 20%		
Custo histórico	3.790	4.325
Amortização Acumulada	(1.046)	(1.342)
Saldo contábil líquido em 31 de março de 2016	2.744	2.983

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Fornecedores materiais e serviços	2.789	3.386	3.453	4.130
Fornecedores telefonia	1.129	1.381	1.355	1.500
	<u>3.918</u>	<u>4.767</u>	<u>4.808</u>	<u>5.630</u>

17 Empréstimos e financiamentos

Os termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

Modalidade	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Arrendamento equipamentos	1,27% am, CDI + 0,36%	dez/18	1.341	1.563	1.665	2.030
Finame	0,97% am + 0,97% do CDI	ago/21	275	302	2.455	2.878
Capital de giro	1,30% am, CDI + 0,39%	nov/19	55.393	60.454	55.720	60.906
Conta garantida	1,35% am, CDI + 0,44%	jun/16	2.790	1.868	2.790	1.881
Outras obrigações	1,00% am	dez/16	1.488	1.925	1.488	1.925
			<u>61.287</u>	<u>66.112</u>	<u>64.118</u>	<u>69.620</u>
Circulante			24.295	24.342	26.792	26.675
Não circulante			36.992	41.770	37.326	42.945

Apenas um contrato de capital de giro possui cláusulas de vencimentos antecipados (covenants) e estas foram cobertas em 2016.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Garantias

Os contratos de arrendamentos possuem garantias através de alienação fiduciária dos bens em escopo nos contratos de arrendamento mercantil. Os contratos de Finame, a garantia ocorre em forma de alienação fiduciária dos bens objetos do contrato e avais. Capital de giro e contas garantidas, as garantias são direitos creditórios.

O valor de R\$ 1.488 em Outras Obrigações representa o saldo referente aquisição de infraestrutura efetivada em abril de 2015, diretamente com o proprietário a taxas de 1% ao mês.

18 Salários e encargos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Salários e honorários	8.539	7.908	11.070	10.381
Encargos sociais	2.156	2.187	4.276	4.430
Provisão de férias e 13º salário	13.475	10.756	21.109	16.619
	<u>24.170</u>	<u>20.851</u>	<u>36.455</u>	<u>31.430</u>

(a) Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração corresponde à Diretoria Executiva da Companhia. A remuneração paga ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

	Períodos de três meses findos em 31 de março	
	2016	2015
Salários e outros benefícios de curto prazo a empregados	947	552

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19 Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015 (reclassificado)
Imposto de renda e contribuição social			512	110
PIS e COFINS a recolher	2.342	2.191	3.055	2.949
ISS a recolher	946	1.227	2.754	3.075
INSS a recolher	1.471	1.241	1.496	1.241
IRRF a recolher	445	619	613	955
Outras retenções na fonte	33	22	39	62
IR e CSLL Diferido	-	-	7.457	8.754
Parcelamento de IRPJ CSLL			8.048	7.494
Parcelamento de PIS e COFINS	1.900	1.956	2.840	3.781
Parcelamento de ISS			8.476	8.520
	<u>7.137</u>	<u>7.256</u>	<u>35.290</u>	<u>36.941</u>
Circulante	5.405	5.757	11.328	11.669
Não circulante	1.732	1.499	23.962	25.272

20 Provisões para contingências e depósitos judiciais

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisão para contingências	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Trabalhistas	240	174	37	37
	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisão para contingências	
	31/03/2016	31/12/2015	31/03/2016	31/12/2015
Trabalhistas	318	291	481	425

Os depósitos judiciais representam ativos restritos da Companhia e de suas controladas e estão relacionados a quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios aos quais estão relacionados.

A Companhia e suas controladas são parte de reclamações trabalhistas movidas por ex-profissionais, cujos pedidos se constituem, essencialmente, em pagamentos de horas extras, reversão do pedido de demissão/demissão indireta e danos morais.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia possui em 31 de março de 2016 o montante de R\$ 272 referentes aos processos judiciais com risco de perda classificada pelos assessores jurídicos como possível. As controladas possuem o montante de R\$ 3.548 dessa natureza.

21 Partes Relacionadas

	31/03/2016		31/12/2015	
	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Mútuo entre Flex e RR Serviços Financeiros Ltda.	6.804		5.164	
Prestação de serviços – RR Serviços Financeiros Ltda. e Rocha&Ruiz		2.495		1.255
	<u>6.804</u>	<u>2.495</u>	<u>5.164</u>	<u>1.255</u>

O contrato de mútuo é atualizado monetariamente com base na taxa Selic e possui vencimento em 36 meses.

22 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2015, o capital social é de R\$ 47.000, totalmente subscrito e integralizado, representado por ações, e sua composição é como segue:

	<u>Quantidade de quotas</u>	<u>Capital - %</u>
Via BC Participações Ltda.	1.894.737	64,29%
Stratus SCP Brasil Fundo de Investimento em Participações	1.052.632	35,71%
	<u>2.947.369</u>	<u>100,00%</u>

23 Receita operacional

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>
	<u>31/03/2016</u>	<u>31/03/2015</u>	<u>31/03/2016</u>
Receita bruta	71.137	56.149	126.739
Impostos sobre vendas	(6.302)	(4.470)	(10.840)
Receita operacional líquida de serviços	<u>64.835</u>	<u>51.679</u>	<u>115.899</u>

A partir da aquisição das controladas RR Serviços Financeiros Ltda. e Te Atende.Com Ltda. realizada em julho de 2015, houve aumento no volume de faturamento do Grupo, sendo auferido no período findo em 31/03/2016 o montante de R\$ 51.064 e estão inclusas nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

24 Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado
	31/03/2016	31/03/2015	31/03/2016
Despesas com pessoal	(47.394)	(35.683)	(77.462)
Depreciação e amortização	(1.733)	(2.007)	(6.312)
Energia elétrica	(797)	(413)	(1.130)
Serviços de terceiros	(1.732)	(921)	(2.883)
Outros gastos de operação	(11.606)	(8.726)	(24.373)
Total dos custos dos serviços e despesas operacionais	(63.262)	(47.750)	(112.160)

A partir da aquisição das controladas RR Serviços Financeiros Ltda. e Te Atende.Com Ltda. realizada em julho de 2015, houve aumento no volume de custos e despesas do Grupo, sendo auferido no período findo em 31/03/2016 o montante de R\$ 48.898 e estão inclusas nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

25 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado
	31/03/2016	31/03/2015	31/03/2016
Despesas financeiras			
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(2.150)	(1.125)	(2.481)
Despesas bancárias/IOF	(75)	(113)	(153)
Multas	(4)		(4)
Descontos concedidos	(68)		(69)
	(2.297)	(1.238)	(2.707)
Receitas financeiras			
Juros sobre aplicações financeiras	428	422	428
Descontos obtidos			2
Outras	8	32	9
	436	454	439
Resultado financeiro líquido	(1.861)	(784)	(2.268)

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

26 Imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado
	31/03/2016	31/03/2015	31/03/2016
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	14	3.145	1.471
Alíquota fiscal combinada - %	34	34	34
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(5)	(1.069)	(500)
Exclusões permanentes			
Incentivos fiscais		26	
Equivalência patrimonial	103		
Outros	(134)	3	(107)
Efeito dos impostos no resultado do período	(36)	(1.040)	(607)
Corrente		(1.040)	(571)
Diferido	(36)		(36)
Alíquota efetiva imposto corrente - %		33,1	38,8

27 Lucro (prejuízo) por ação

O lucro (prejuízo) por ação básico foi calculado com base no resultado do período atribuível aos acionistas controladores da Companhia no período findo em 31 de março de 2016 e a respectiva quantidade média de ações ordinárias em circulação, comparativamente com o mesmo período de 2015 conforme quadro abaixo:

	Controladora	
	31/03/2016	31/03/2015
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia	(22)	2.105
Média ponderada da quantidade de ações	2.947	2.694
Resultado básico por ação em R\$	(0,01)	0,78

Flex Contact Center Atendimento a Clientes e Tecnologia S.A. e Controladas

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2016

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Não há fatores de diluição a serem considerados no cálculo do resultado por ação.

28 Coberturas de seguros (Não revisado)

A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 31 de março de 2016, a cobertura de seguros era de R\$ 52.300 para danos materiais.

* * *